

VÝROČNÍ ZPRÁVA SPOLKU OSA ZA ROK 2025

Právní forma a předmět činnosti kolektivního správce

OSA, z.s. (dále jen „OSA“), IČO 63839997, je spolkem autorů hudebních děl (skladatelů a autorů zhudebněných textů), hudebních nakladatelů, dědiců autorských práv a jiných nositelů autorských práv, zapsaným ve spolkovém rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl L. vložka 7277. Sídlo společnosti se nachází v Praze 6 - Bubeneč, Čs. armády 786/20, PSČ 160 00. V červnu 2024 se spolek dočasně, po dobu rekonstrukce trvalé adresy, přestěhoval do provizorních prostor na Bělehradské 222/128, Praha 2, PSČ 120 00, které plně využíval i v roce 2025.

OSA navazuje na činnost Ochranného svazu autorského pro práva k dílům hudebním, který byl založen v roce 1919.

Právní forma: zapsaný spolek

Hlavním předmětem činnosti je kolektivní správa autorských práv k dílům hudebním s textem či bez textu a k jiným autorským dílům ve smyslu autorského zákona a zpřístupňování těchto děl veřejnosti a činnosti související na základě oprávnění uděleného Ministerstvem kultury ČR nebo na základě pověření uděleného OSA jiným kolektivním správcem. Oprávnění k výkonu kolektivní správy vydalo v souladu s autorským zákonem Ministerstvo kultury České republiky dne 30. 4. 1996, návazně dne 28. 2. 2001 a další doplnění bylo vydáno dne 30. 1. 2003. Kolektivní správa není podnikáním, jedná se o nevýdělečnou činnost.

OSA je členem mezinárodních organizací:

GESAC - Evropské sdružení ochranných autorských společností; OSA je členem od r. 2004,

CISAC – Mezinárodní konfederace ochranných autorských společností; OSA je členem/zakladatelem od r. 1926.

BIEM – Mezinárodní úřad společností spravující práva k mechanickému zaznamenávání a reprodukci hudebních děl; OSA je členem/zakladatelem od r. 1929.

Od 1. 1. 2017 je OSA členem Hospodářské komory ČR.

System řízení kolektivního správce, složení řídicích orgánů

Nejvyšším orgánem OSA je valné shromáždění členů spolku. Sestává ze členů OSA a je svoláváno nejméně jednou ročně v první polovině kalendářního roku po uzavření hospodářských výsledků za předchozí rok. Jeho působnost a způsob rozhodování jsou definovány v článku 6 Stanov OSA. Orgánem delegovaným valným shromážděním, který řídí a kontroluje činnost spolku v období mezi zasedáními valného shromáždění, je třináctičlenná dozorčí rada. Její složení, působnost a způsob rozhodování jsou definovány v článku 7 Stanov OSA. Statutárním a výkonným orgánem OSA je pak představenstvo, které tvoří předseda a dva členové. Představenstvo je voleno a odvoláváno dozorčí radou. Jeho složení, působnost a způsob rozhodování jsou definovány v článku 8 Stanov OSA.

Informace o všech osobách, ve kterých má kolektivní správce majetkovou účast nebo je přímo nebo nepřímo, v celém rozsahu nebo zčásti ovládá

Jako kolektivní správce nemá spolek OSA majetkovou účast v žádné osobě.

Aktivity OSA mimo systém kolektivní správy

Na základě vydaného živnostenského oprávnění OSA vykonává také vedlejší agenturní činnost. V rámci agentury poskytuje licence na základě individuálního pověření jednotlivých nositelů práv.



OSA vykonával v roce 2025 také vedlejší investiční činnost. Ta spočívala v nákupu, držení a prodeji cenných papírů prostřednictvím regulovaných brokerů (pod dohledem ČNB).

V roce 2025 spolek OSA doprodával knižní publikaci Tradice v obrazech, kterou vydal v předchozím roce.

Spolek OSA drží 5 % akcií v projektu MusicJet. Jedná se o službu určenou ke streamování a prodeji digitální hudby.

Informace o případech odmítnutí udělit licenci podle § 98, odst. 1 AZ

V účetním období za rok 2025 nedošlo k žádnému případu odmítnutí vydání licence podle § 98, odst. 1 AZ.

Finanční informace

Informace o celkové výši příjmů z výkonu práv a nákladů na správu práv, včetně informací o příjmech z investování příjmů z výkonu práv

Inkaso, provozní a finanční náklady, režijní srážky (dle kategorie práv) v roce 2025, včetně porovnání nákladů a příjmů

| Kategorie práv | Inkaso | Náklady | Režijní srážky | Náklady/Příjmy (v %) |
|---|------------------|----------------|----------------|----------------------|
| Živé veřejné provozování | 267 268 | 31 882 | 30 644 | 11,93% |
| Reprodukovaná hudba ve veřejných prostorech | 232 158 | 46 084 | 44 295 | 19,85% |
| Rozhlasové vysílání | 92 742 | 14 289 | 13 734 | 15,41% |
| Televizní vysílání | 350 984 | 54 157 | 52 055 | 15,43% |
| Přenos vysílání | 224 095 | 23 015 | 22 122 | 10,27% |
| Internet, mobilní a obdobné sítě | 302 325 | 30 903 | 29 703 | 10,22% |
| Výroba a šíření nosičů | 13 695 | 832 | 800 | 6,08% |
| Pronájem a půjčování | 5 025 | 155 | 149 | 3,08% |
| Rozmnožování pro osobní potřebu | 84 866 | 6 907 | 6 639 | 8,14% |
| Od zahraničních kolektivních správců | 76 096 | 4 620 | 4 441 | 6,07% |
| Pro tuzemské kolektivní správce | 301 433 | 24 082 | 24 082 | 7,99% |
| Celkem za kolektivní správu | 1 950 687 | 236 926 | 228 664 | 12,15% |
| Agenturní činnost | 12 540 | 523 | 1 511 | 4,17% |
| Celkem vč. agenturní činnosti | 1 963 227 | 237 449 | 230 175 | 12,09% |
| Ostatní příjmy ¹⁾ | 47 745 | 3 481 | | |
| Celkem vč. agenturní činnosti a ostatních příjmů | 2 010 972 | 240 930 | 230 175 | 11,98% |

* inkaso v tis. Kč / bez DPH, náklady v tis. Kč / bez DPH / bez daně z příjmů, režijní srážky v tis. Kč / bez DPH

** Náklady jsou uvedeny před zaúčtováním režijního schodku a bez započtení dvou položek vztahujících se k investiční činnosti spolku (prodané cenné papíry a daň ze zahraniční dividendy). Po zaúčtování režijního schodku ve výši 4 480 tis. Kč a po započtení prodaných cenných papírů v hodnotě 376 397 tis. Kč a daně ze zahraniční dividendy ve výši 18 tis. Kč činily celkové náklady vykázané ve Výkazu zisku a ztráty 612 865 tis. Kč (bez daně z příjmů).

*** Režijní srážky jsou uvedeny včetně dohadných položek aktivních z důvodů aplikace daně z příjmů. Jsou uvedeny i za inkaso roku 2025, které bude rozúčtováno až v roce 2026.



¹⁾ Součástí ostatních příjmů je samotný zisk z prodaných cenných papírů a zisk z dividendy. Z tohoto důvodu již nejsou tyto položky zahrnuty zde v nákladech. Celkové výnosy a celkové náklady vztahující se k prodaným cenným papírům a dividendovým příjmům jsou pak blíže specifikovány v separátní kapitole týkající se vedlejší investiční činnosti spolku. Položka ostatní příjmy obsahuje i další výnosy (a jim odpovídající náklady) související s investiční činností spolku, stejně tak jako s prodejem knižní publikace vydané v roce 2024.

Hospodářské výsledky OSA bez inkasa a režijních srážek pro ostatní tuzemské kolektivní správce a celkové náklady bez jim přefakturovaných nákladů

| | Inkaso | Náklady | Režijní srážky | Náklady/Příjmy (v %) |
|---|-----------|---------|----------------|-------------------------|
| Celkem za kolektivní správu | 1 649 254 | 212 844 | 204 582 | 12,91% |
| Celkem vč. agenturní činnosti | 1 661 794 | 213 367 | 206 093 | 12,84% |
| Celkem vč. individuální správy a ostatních příjmů | 1 709 539 | 216 848 | 206 093 | 12,68% |

* inkaso v tis. Kč / bez DPH, náklady v tis. Kč / bez DPH / bez daně z příjmů, režijní srážky v tis. Kč / bez DPH

** náklady jsou uvedeny před zaúčtováním režijního schodku a bez započtení dvou položek vztahujících se k investiční činnosti (prodané cenné papíry a daň z zahraniční dividendy)

Provozní a finanční náklady týkající se jiných služeb než správy práv

a) Investiční činnost

| | Náklady | Výnosy | Zisk |
|---|---------|---------|---------|
| Celkový výsledek investiční činnosti | 379 673 | 400 839 | +21 166 |
| <i>z toho prodané cenné papíry / tržby z prodeje cenných papírů</i> | 376 397 | 380 930 | +4 533 |
| <i>z toho daň ze zahraniční dividendy / dividendy</i> | 18 | 442 | +424 |
| <i>z toho ostatní</i> | 3 258 | 19 467 | +16 209 |

* v tis. Kč / bez DPH / bez daně z příjmů

b) Prodej vlastní knižní publikace „Tradice v obrazech“

| | Náklady | Výnosy | Zisk |
|--------------------------------------|---------|--------|------|
| Celkový výsledek publikační činnosti | 223 | 275 | +52 |

* v tis. Kč / bez DPH / bez daně z příjmů

Srážky z příjmů z výkonu práv a zdroje použité k úhradě nákladů na správu práv

a) Režijní srážky

Ke krytí účelně vynaložených nákladů na výkon kolektivní správy je OSA oprávněn srážet z příjmů z výkonu práv režijní srážky. Ty jsou také jediným zdrojem úhrady nákladů na správu práv.



Přehled režijních srážek ke dni 31. 12. 2025:

| Druh užití | | Režie (%) |
|-------------------------|---|--------------------------------------|
| Veřejný provoz | Koncerty nad 30 tis. Kč | 15% max. 40 tis. Kč za koncert |
| | Ostatní koncerty a živé hudební produkce | 15% |
| | Reprodukováná hudba (vč. jukeboxů) | 20% |
| | Reprodukováná hudba (adresné) | 15% |
| | Kina | 15% |
| Vysílání a online média | Rozhlasové vysílání | 15% |
| | Televizní vysílání | 15% |
| | Přenos rozhlasového a televizního vysílání | 10% |
| | Internet - stream + download + mobilní sítě | 10% |
| Mechanika a audiovizí | Výroba a šíření nosičů | max. 8% |
| | Rozmnožování pro osobní potřebu (náhradní odměny) | 8% |
| | Pronájem | 8% |
| | Půjčování | 7% |
| Agenturní činnost | Synchronizace | 8% |
| | Užití děl v divadelních představeních | 15% |
| | Jiná užití licencovaná v rámci agenturní činnosti | 15% |

* Na úhradu účelně vynaložených nákladů spojených s výkonem povinné a rozšířené kolektivní správy se pro nositele práv kolektivně spravovaných ze zákona uplatní režie ve výši dvojnásobku režijní srážky stanovené pro dané užití.

b) Srážky na kulturní, sociální a vzdělávací fond

OSA je oprávněn v souladu s autorským zákonem a recipročními smlouvami se zahraničními kolektivními správci srážet až 10 % z rozúčtovaných autorských odměn na kulturní, sociální a vzdělávací účely. Základem pro výpočet jsou rozúčtované autorské odměny za provozovací práva. Srážky se netýkají koncertů s hrubým inkasem nad 30 tis. Kč, užití na Internetu a v mobilních sítích nebo tzv. mechanických práv.

c) Srážky do rezervního fondu

OSA je na základě autorského zákona povinen vytvářet rezervní fond. Jeho zdrojem je srážka z vybraných neadresných autorských odměn a z případných příjmů z bezdůvodného obohacení. Tato srážka činila 3 % z individuálně nerozúčtovatelných příjmů za reprodukovanou hudbu ve veřejných prostorách a 10 % z individuálně nerozúčtovatelných příjmů za rozmnožování pro osobní potřebu.

Rezervní fond slouží zejména k vyplacení uznaných reklamací, k dosažení vyrovnaného výsledku hospodaření a ke stabilizaci rozúčtování a výplat autorských odměn.



Informace o částkách příslušejících nositelům práv

Celkové rozúčtované autorské odměny v roce 2025 (dle kategorie práv)

| Kategorie práv | Rozúčtováno |
|---|------------------|
| Živé veřejné provozování | 208 037 |
| Reprodukovaná hudba ve veřejných prostorech | 143 908 |
| Rozhlasové vysílání | 65 885 |
| Televizní vysílání | 260 902 |
| Přenos vysílání | 135 845 |
| Internet, mobilní a obdobné sítě | 204 327 |
| Výroba a šíření nosičů | 11 287 |
| Pronájem a půjčování | 3 047 |
| Rozmnožování pro osobní potřebu | 57 068 |
| Ostatní ¹⁾ | 356 |
| Od zahraničních kolektivních správců | 63 875 |
| Přeúčtováno pro tuzemské kolektivní správce | 277 351 |
| Celkem za kolektivní správu | 1 431 888 |
| Agenturní činnost | 9 947 |
| Celkem vč. agenturní činnosti | 1 441 835 |
| Celkem vč. agenturní činnosti a režijního přebytku | 1 441 835 |

* v tis. Kč / bez DPH

**** Inkasovaná a rozúčtovaná částka se spolu časově nekryjí. Rozúčtovaná částka obsahuje i část inkasa z roku 2024, která byla rozúčtována až v roce 2025. Naopak neobsahuje část inkasa z roku 2025, která bude rozúčtována v roce 2026.**

¹⁾Vrácené AO od zahraničních kolektivních správců, které jsme následně přeúčtovali.

| Fond | Příděly do fondů v r. 2025 |
|--------------------------------|----------------------------|
| Rezervní fond | 12 479 |
| KSVF | 184 300 |
| Příděly do fondů celkem | 196 779 |

* v tis. Kč / bez DPH

| | |
|---------------------------|---------|
| Čerpáno z fondů v r. 2025 | 172 299 |
|---------------------------|---------|

* v tis. Kč / bez DPH

** není započteno čerpání z rezervního fondu

V roce 2025 byla vyplacena podpora tvorby z hospodaření spolku za rok 2024 ve výši 4 316 tis. Kč.



Celkové vyplacené autorské odměny v roce 2025 (dle kategorie práv)

| Kategorie práv | Vyplaceno |
|---|------------------|
| Živé veřejné provozování | 145 093 |
| Reprodukovaná hudba ve veřejných prostorech | 99 724 |
| Rozhlasové vysílání | 54 734 |
| Televizní vysílání | 180 668 |
| Přenos vysílání | 87 002 |
| Internet, mobilní a obdobné sítě | 165 173 |
| Výroba a šíření nosičů | 9 439 |
| Pronájem a půjčování | 2 935 |
| Rozmnožování pro osobní potřebu | 46 311 |
| Od zahraničních kolektivních správců | 70 865 |
| Zahraničním kolektivním správcům | 315 088 |
| Tuzemským kolektivním správcům | 320 344 |
| Celkem za kolektivní správu | 1 497 376 |
| | |
| Agenturní činnost | 10 648 |
| Celkem vč. agenturní činnosti | 1 508 024 |
| | |
| Vyplacený režijní přebytek za minulá období | 16 |
| Celkem vč. agenturní činnosti a režijního přebytku | 1 508 040 |

* v tis. Kč / bez výplaty z fondů

** *Vyplacená částka v roce 2025 je částka, čistý příjem z autorských odměn, která byla v daném roce fyzicky odeslána na účet nositele práv. Vyplacená a rozúčtovaná částka se spolu časově nekryjí. Vyplacená částka v roce 2025 obsahuje i část rozúčtované částky z roku 2024, která byla vyplacena až v roce 2025, a naopak neobsahuje část rozúčtované částky z roku 2025, která bude vyplacena v roce 2026. Při výplatě jsou také uplatňovány různé srážky (např. poplatky, exekuce aj.).*

Četnost plateb (dle kategorie práv)

OSA od roku 2021 nahradil původní čtvrtletní výplaty autorských odměn výplatami měsíčními a ještě více tak zkrátil období mezi užitím hudby a výplatou autorských odměn za tato užití.



| Kdy byly v roce 2025 vyplaceny autorské odměny za užití skladby? | Kde byla skladba užitá? | | | | | | | |
|--|---------------------------|---|---------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------|--|---|
| | Živé veřejné provozování* | Reprodukováná hudba ve veřejných prostorech | Rozhlasové vysílání | Televizní vysílání | Přenos vysílání | Rozmnožování pro osobní potřebu | Pronájem ¹⁾ a půjčování ²⁾ | Internet, mobilní a obdobné sítě + Výroba a šíření nosičů + Agenturní činnost** |
| Výplata | Kdy byla skladba užitá? | | | | | | | |
| Leden | 19.11.-10.12. | | říjen | září | | | | průběžně |
| Únor | 11.12.-17.1. | | listopad | říjen | | | | průběžně |
| Březen | 18.1.-17.2. | 4. čtvrtletí | prosinec | listopad | | 4. čtvrtletí | | průběžně |
| Duben | 18.2.-17.3. | | leden | prosinec | | | | průběžně |
| Květen | 18.3.-21.4. | | únor | leden | | | 2. pololetí 2024 ¹⁾ | průběžně |
| Červen | 22.4.-19.5. | 1. čtvrtletí | březen | únor | 2. pololetí | 1. čtvrtletí | celý rok 2024 ²⁾ | průběžně |
| Červenec | 20.5.-14.6. | | duben | březen | | | | průběžně |
| Srpen | 15.6.-15.7. | | květen | duben | | | | průběžně |
| Září | 16.7.-15.8. | 2. čtvrtletí | červen | květen | | 2. čtvrtletí | | průběžně |
| Říjen | 16.8.-23.9. | | červenec | červen | | | | průběžně |
| Listopad | 24.9.-17.10. | | srpen | červenec | | | | průběžně |
| Prosinec | 18.10.-18.11. | 3. čtvrtletí | září | srpen | 1. pololetí | 3. čtvrtletí | | průběžně |

* Fakticky se jedná o období, kdy byla obdržena platba.

** Autorské odměny za online užití, za výrobu a šíření nosičů a z agenturní činnosti jsou vypláceny měsíčně v závislosti na zaplacení a nahlášení.

Nerozúčtované inkaso za rok 2025 (dle kategorie práv)

| Kategorie práv | Zbylo k rozúčtování z inkasa za r. 2025 |
|---|---|
| Živé veřejné provozování | 52 948 |
| Reprodukováná hudba ve veřejných prostorech | 56 089 |
| Rozhlasové vysílání | 21 534 |
| Televizní vysílání | 115 843 |
| Přenos vysílání | 98 144 |
| Internet, mobilní a obdobné sítě | 107 311 |
| Výroba a šíření nosičů | 7 495 |
| Pronájem a půjčování | 33 |
| Rozmnožování pro osobní potřebu | 4 067 |
| Od zahraničních kolektivních správců | 30 052 |
| Celkem za kolektivní správu práv | 493 516 |
| | |
| Agenturní činnost | 2 761 |
| Celkem vč. agenturní činnosti | 496 277 |

* v tis. Kč / bez DPH

Celková výše nerozdělitelných částek za rok 2025

Na nerozdělitelných částkách OSA alokoval za rok 2025 částku ve výši 44 346 tis. Kč. S těmito částkami bude nakládáno ve shodě s § 99c AZ, tj. částky zůstanou deponované na účtu po dobu 3 let, přičemž budou zároveň učiněna veškerá nezbytná opatření ke zjištění nositelů práv podle odst. 4, 5 a 6 zmíněného § AZ.



Informace o vztazích s jinými kolektivními správci

OSA měl k 31. 12. 2025 uzavřeno 135 recipročních nebo unilaterálních smluv (na provozovací a mechanická práva) s 84 zahraničními kolektivními správci výše uvedených autorských práv po celém světě.

Podle oprávnění k výkonu kolektivní správy uvedených výše a podle smluv o pověření zastupováním při výkonu kolektivní správy provádí OSA výběr autorských odměn i pro jiné kolektivní správce (DILIA, Intergram, OAZA, OOA-S), na které návazně dle určeného klíče převádí jejich podíl.

Obdržené, rozúčtované a vyplacené autorské odměny v roce 2025

a) Tuzemští kolektivní správci (dle kolektivních správců a kategorie práv)

I) Obdržené a rozúčtované autorské odměny od tuzemských kolektivních správců (dle kolektivních správců a kategorie práv)

| Tuzemský kolektivní správce | Kategorie práv | Inkasováno od příslušného kolekt. správce | Rozúčtováno od příslušného kolekt. správce |
|-----------------------------|----------------------|---|--|
| Intergram | Pronájem a půjčování | 2 250 | 2 093 |
| DILIA | Agenturní činnost | 361 | 305 |
| | Celkem | 2 611 | 2 398 |

* v tis. Kč / bez DPH

II) Vyplacené autorské odměny tuzemským kolektivním správcům (dle kolektivních správců a kategorie práv)

| Vyplaceno tuzemskému kolektivnímu správci za příslušnou kategorii práv | Intergram | OAZA | OOA-S | DILIA | Celkem |
|--|----------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| Reprodukována hudba ve veřejných prostorách | 228 616 | | | 39 573 | 268 189 |
| Pronájem a půjčování | 18 | | 6 | 14 | 38 |
| Rozmnožování pro osobní potřebu | 20 871 | 1 804 | 6 250 | 23 192 | 52 117 |
| Celkem | 249 505 | 1 804 | 6 256 | 62 779 | 320 344 |

* v tis. Kč / vč. DPH

b) Zahraniční kolektivní správci

I) Obdržené a rozúčtované autorské odměny od zahraničních kolektivních správců (dle kolektivních správců)

| Zahraniční kolektivní správce | Inkasováno ze zahraničí v r. 2025 | Rozúčtováno ze zahraničí v r. 2025 |
|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| GEMA / Německo | 23 603 | 22 422 |
| SOZA / Slovensko | 17 945 | 16 874 |
| AKM / Rakousko | 6 989 | 4 922 |
| ARTISJUS / Maďarsko | 4 553 | 715 |
| SUISA / Švýcarsko | 3 319 | 3 510 |
| ZAIS / Polsko | 2 180 | 427 |
| ASCAP / USA | 1 963 | 1 613 |
| SIAE / Itálie | 1 946 | 1 806 |

| | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| PRS / Velká Británie | 1 567 | 2 324 |
| BUMA / Nizozemí | 1 166 | 260 |
| BMI / USA | 1 098 | 1 297 |
| SOKOJ / Srbsko | 1 043 | 152 |
| MUSERK / USA | 766 | 1 062 |
| STIM / Švédsko | 697 | 585 |
| SGAE / Španělsko | 684 | 650 |
| AUME / Rakousko | 623 | 202 |
| JASRAC / Japonsko | 616 | 260 |
| KODA / Dánsko | 523 | 183 |
| APRA / Austrálie + Nový Zéland | 429 | 538 |
| UCMR-ADA / Rumunsko | 404 | 422 |
| TONO / Norsko | 384 | 45 |
| HDS-ZAMP / Chorvatsko | 378 | 346 |
| SABAM / Belgie | 283 | 241 |
| STEMRA / Nizozemí | 277 | 518 |
| TEOSTO / Finsko | 277 | 180 |
| MCPS / Velká Británie | 266 | 292 |
| SAZAS / Slovinsko | 246 | 49 |
| EAU / Estonsko | 244 | 195 |
| SOCAN / Kanada | 206 | 205 |
| NCB / Dánsko | 187 | 541 |
| Ostatní ¹⁾ | 1 234 | 1 039 |
| Celkem | 76 096 | 63 875 |
| Zahraniční kolektivní správce | Inkasováno ze zahraničí v r. 2025 | Rozúčtováno ze zahraničí v r. 2025 |

* v tis. Kč / bez DPH

**** Inkasovaná a rozúčtovaná částka se spolu časově nekryjí. Rozúčtovaná částka obsahuje i část inkasa z roku 2024, která byla rozúčtována až v roce 2025. Naopak neobsahuje část inkasa z roku 2025, která bude rozúčtována v roce 2026.**

¹⁾Ostatní:

a) Méně než 128 tis. Kč na společnost OSA obdržel v r. 2025 také od následujících zahraničních kolektivních správců: ACUM (Izrael), AKKA/LAA (Lotyšsko), AMCOS (Austrálie + Nový Zéland), APDAYC (Peru), CASH (Hong Kong), EMI (Velká Británie), IMRO (Irsko), IPRS (Indie), KOMCA (Jižní Korea), LATGA-A (Litva), MCSC (Čína), MESAM (Turecko), MUST (Taiwan), PAM CG (Černá Hora), SACM (Mexiko) SADAIC (Argentina), SAMRO (Jižní Afrika), SCD (Chile), SPA (Portugalsko), UBC (Brazílie), ZAMP (Makedonie).

b) Méně než 173 tis. Kč na společnost OSA rozúčtoval nositelům práv v r. 2025 také od následujících zahraničních kolektivních správců: ACUM (Izrael), AKKA/LAA (Lotyšsko), AMCOS (Austrálie + Nový Zéland), APDAYC (Peru), AUTODIA (Řecko), CASH (Hong Kong), IMRO (Irsko), KOMCA (Jižní Korea), LATGA-A (Litva), MACP (Malajsie), MCSC (Čína), MESAM (Turecko), MUST (Taiwan), PAM CG (Černá Hora), SACEM/SDRM (Francie), SACM (Mexiko) SADAIC (Argentina), SAMRO (Jižní Afrika), SCD (Chile), SPA (Portugalsko), STEF (Dánsko), UBC (Brazílie), ZAMP (Makedonie).



II) Rozúčtované autorské odměny od zahraničních kolektivních správců (dle kategorie práv)

| Kategorie práv | Rozúčtované autorské odměny ze zahraničí |
|---|--|
| Živé veřejné provozování | 19 230 |
| Reprodukovaná hudba ve veřejných prostorech | 6 109 |
| Rozhlasové vysílání | 8 993 |
| Televizní vysílání | 16 768 |
| Přenos vysílání | 1 808 |
| Internet, mobilní a obdobné sítě | 7 838 |
| Výroba a šíření nosičů | 2 776 |
| Pronájem a půjčování | 2 |
| Rozmnožování pro osobní potřebu | 351 |
| Celkem | 63 875 |

* v tis. Kč / bez DPH

III) Vyplacené autorské odměny zahraničním kolektivním správcům (dle kolektivních správců)

| Zahraníční kolektivní správce | Vyplaceno do zahraničí v r. 2025 |
|-------------------------------------|----------------------------------|
| PRS / Velká Británie | 64 916 |
| BMI / USA | 62 140 |
| ASCAP / USA | 54 725 |
| GEMA / Německo | 27 532 |
| SACEM/SDRM / Francie ¹⁾ | 25 094 |
| SOZA / Slovensko | 15 378 |
| SIAE / Itálie | 11 011 |
| APRA / Austrálie + Nový Zéland | 7 810 |
| SOCAN / Kanada | 7 834 |
| STIM / Švédsko | 6 334 |
| AKM / Rakousko | 5 759 |
| SESAC / USA | 5 573 |
| MCPS / Velká Británie ¹⁾ | 3 233 |
| SGAE / Španělsko | 2 978 |
| ZAIS / Polsko | 2 829 |
| SUISA / Švýcarsko | 2 432 |
| KOMCA / Korejská republika | 1 654 |
| IMRO / Irsko | 1 347 |
| KODA / Dánsko | 1 325 |
| AUME / Rakousko | 1 302 |
| TONO / Norsko | 1 006 |
| SABAM / Belgie | 862 |



* v tis. Kč / bez výplaty z fondů

Úhrada nákladů na správu práv a jiné srážky

a) z částek splatných jiným kolektivním správcům

I) Výběr pro ostatní tuzemské kolektivní správce (DILIA, Intergram, OAZA, OOA-S):

- Režijní srážky z inkasovaných autorských odměn, které jsou jediným zdrojem úhrady nákladů na správu práv.

Režijní srážky z inkasa roku 2025:

| Kategorie práv | Režijní srážka pro OSA |
|---|------------------------|
| Reprodukovaná hudba ve veřejných prostorech | 20 455 |
| Pronájem a půjčování | 7 |
| Rozmnožování pro osobní potřebu | 3 620 |
| Celkem | 24 082 |

* v tis. Kč / bez DPH

** Režijní srážky jsou uvedeny včetně dohadných položek aktivních z důvodů aplikace daně z příjmů. Jsou uvedeny i za inkaso roku 2025, které bude rozúčtováno až v roce 2026.

II) Výběr pro zahraniční kolektivní správce

- Režijní srážky z inkasovaných autorských odměn, které jsou jediným zdrojem úhrady nákladů na správu práv. Na vybrané autorské odměny pro zahraniční kolektivní správce jsou uplatňovány stejné režijní srážky jako na autorské odměny vybrané OSA pro nositele práv, jejichž práva OSA spravuje (viz. separátní tabulka v příslušné kapitole).
- Srážky na kulturní, sociální a vzdělávací fond ve výši až 10 % z rozúčtovaných autorských odměn. Základem pro výpočet jsou rozúčtované autorské odměny za provozovací práva. Srážky se netýkají koncertů s hrubým inkasem nad 30 tis. Kč, užití na Internetu a v mobilních sítích nebo tzv. mechanických práv.
- Srážky do rezervního fondu z vybraných neadresných autorských odměn a z případných příjmů z bezdůvodného obohacení ve výši 3 % z individuálně nerozúčtovatelných příjmů za reprodukovanou hudbu ve veřejných prostorech a 10 % z individuálně nerozúčtovatelných příjmů za rozmnožování pro osobní potřebu.

b) z částek vyplacených jinými kolektivními správci

I) Vyplaceno ostatními tuzemskými kolektivními správci

- Režijní srážky z inkasovaných autorských odměn, které jsou jediným zdrojem úhrady nákladů na správu práv.

Přehled režijních srážek ke dni 31. 12. 2025:

| Druh užití | Režie pro OSA (%) | Z vyplacené částky od kolekt. správce |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Půjčování | 7% | Intergram |
| Užití děl v divadelních představeních | 5% | DILIA |

II) Vyplaceno zahraničními kolektivními správci

- Režijní srážky ve výši 6 % z inkasovaných autorských odměn, které jsou jediným zdrojem úhrady nákladů na správu práv.



Zvláštní zpráva o využití částek určených na poskytování sociálních, kulturních a vzdělávacích služeb

OSA vytváří v souladu s autorským zákonem, na základě ustanovení čl. 10. 5. Stanov OSA, kulturní, sociální a vzdělávací fond (dále jen KSVF). Zdroje fondu a způsob užití stanovuje jeho statut. Na poskytování sociálních, kulturních a vzdělávacích služeb bylo v roce 2025 přiděleno do KSVF celkem 184 300 tis. Kč. Na kulturní, sociální a vzdělávací účely bylo v roce 2025 v souladu se statutem fondu čerpáno 172 238 tis. Kč.

Valné shromáždění schválilo dne 26. 5. 2025 nový statut KSVF. V souladu s nově schváleným statutem fondu se prostředky fondu nadále rozdělují do tří stávajících subfondů, avšak o rozdělení prostředků do jednotlivých subfondů rozhoduje s účinností od 26. 5. 2025 dozorčí rada OSA. Z těchto subfondů jsou prostředky následně čerpány pro uvedené účely:

- Kulturní a vzdělávací fond slouží k podpoře nové tvorby a jejího šíření na území ČR a k podpoře kulturních a vzdělávacích projektů,
- Fond solidarity slouží k poskytování pomoci autorům, kteří se ocitli v tíživé sociální či životní situaci,
- Fondu podpory hudební tvorby slouží k podpoře koncertního provedení děl nositelů práv, jejichž práva OSA spravuje a k podpoře tvorby autorů autorizovaných subtextů.

Až do data schválení nového statutu KSVF se v roce 2025 prostředky fondu rozdělovaly do tří subfondů dle níže zmíněného klíče:

- 65 % z celkového objemu prostředků fondu bylo přiděleno do kulturního a vzdělávacího fondu,
- 15 % z celkového objemu prostředků fondu bylo přiděleno do fondu solidarity,
- 20 % z celkového objemu prostředků fondu bylo přiděleno do fondu podpory hudební tvorby

Zpráva představenstva OSA o činnosti a hospodaření v roce 2025

Hlavní ukazatele hospodaření v roce 2025

| Hlavní ukazatele hospodaření | 2021 ¹⁾ | 2022 | 2023 | 2024 ²⁾ | 2025 ²⁾ | Rozdíl 2025/2024 |
|-------------------------------|--------------------|-----------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|
| Inkaso celkem | 1 313 412 | 1 450 480 | 1 715 900 | 1 870 674 | 2 010 972 | +140 298 |
| Náklady celkem | 152 806 | 174 873 | 203 581 | 224 525 | 240 930 | +16 405 |
| Průměrné režijní zatížení v % | 11,63% | 12,06% | 11,86% | 12,00% | 11,98% | -0,02% |

* v tis. Kč / bez DPH

** náklady zmiňované v této zprávě jsou vždy uvedeny bez daně z příjmu

¹⁾ inkaso v r. 2021 zahrnuje i mimořádné doplatky v celkové výši 222 140 tis. Kč, které OSA obdržel na základě uzavřených dohod o narovnání za předchozí období. Bez jejich započtení by celkové inkaso činilo 1 091 272 tis. Kč.

²⁾ náklady v letech 2024-2025 jsou uvedeny před zaúčtováním režijního schodku. Náklady jsou uvedeny bez započtení dvou položek vztahujících se k investiční činnosti spolku (prodané cenné papíry a daň ze zahraniční dividendy).

Inkaso v roce 2025

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| Inkaso za licence | 1 963 227 |
| Inkaso ostatní | 47 745 |
| Inkaso celkem | 2 010 972 |
| Porovnání roků 2025 a 2024 (v %) | +7,50% |
| Porovnání roků 2025 a 2024 (v Kč) | +140 298 |

* v tis. Kč / bez DPH

| Inkaso za licence - detailní členění dle užití | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 (v Kč) | Rozdíl 2025/2024 (v %) |
|--|---------|---------|-------------------------|------------------------|
| Veřejné provozování | 675 370 | 744 569 | +69 199 | +10,25% |
| Vysílání a online média | 899 596 | 970 146 | +70 550 | +7,84% |
| Mechanika a audiovizí | 158 061 | 159 876 | +1 815 | +1,15% |
| Ze zahraničí | 81 976 | 76 096 | -5 880 | -7,17% |
| Agenturní činnost | 9 362 | 12 540 | +3 178 | +33,95% |

* v tis. Kč / bez DPH

* vč. autorských odměn inkasovaných na základě pověření i pro ostatní tuzemské kolektivní správce

OSA v roce 2025 navázal na úspěšné výsledky přechodního roku a poprvé v historii pokořil výši svých celkových příjmů magickou hranici 2 miliard Kč. Celkové tržby za prodej licencí k užití hudebních děl, po zahrnutí doplňkových nelicenčních příjmů, dosáhly částky 2 010 972 tis. Kč, což o 140 298 tis. Kč překonává doposavad rekordní předchozí rok a představuje meziroční přírůstek 7,50 %. Z toho příjmy pro autory hudby vzrostly o 128 350 tis. Kč a částka zinkasovaná za poskytnuté licence na základě pověření pro ostatní tuzemské kolektivní správce narostla o 10 512 tis. Kč. Na atraktivně nízké úrovni se podařilo zároveň udržet i průměrné režijní zatížení (poměr nákladů a inkasa), které zůstalo na úrovni předešlého roku a dosáhlo 11,98 %. Z hlediska hospodárnosti dlouhodobě patříme k absolutní špičce mezi evropskými autorskými hudebními organizacemi.

Hlavním tahounem v roce 2025 byl stejně jako loni segment licencování digitálních (online) platform s meziročním nominálním nárůstem inkasa o 66 145 tis. Kč (tj. o 28 %). Tento úspěch je potvrzením i odrazem strategické obchodní politiky OSA (zahrnující i technologickou schopnost) licencovat domácí online repertoár pro celý svět. Digitálními platformám tentokrát zdárně konkurovaly i výsledky prodeje

licencí k živému provozování hudby s významným meziročním nárůstem inkasa o 56 206 tis. Kč (tj. o 27 %).

V příjmech od televizních vysílatelů jsme si meziročně polepšili o 11 146 tis. Kč (tj. zopakovali jsme loňský 3 % růst, kterým jsme de facto kopírovali inflaci). Tříprocentní meziroční růst licenčních příjmů jsme rovněž zaznamenali u reprodukované hudby. Dobře se dařilo rozhlasovému vysílání, za které jsme na poskytnutých licencích obdrželi o 6 455 tis. Kč (tj. o 7 %) více než v roce předchozím. Konečně i výsledky licencování přenosu vysílání lze hodnotit pozitivně. Pokud technicky očistíme inkasa za oba roky o mimořádný doplatek významného operátora, naše reálné tržby rostly o 19 % i v tomto segmentu.

Vezmeme-li v úvahu, že pokles reálné hodnoty peněz, kdy kumulované inflace mezi lety 2020-2024 dosáhla neuvěřitelných 35,20 %, reálnou hodnotou příjmů (tj. příjmů očištěných o inflaci) rok 2019 nepřekonala ani po 6 letech stále celá oblast veřejného provozování hudby (segment živé hudby se již přiblížil na rozdíl pouhých 2,1 mil. Kč), segment rozhlasového vysílání, nebo oblast licencování mechaniky a audiovize, která však stagnuje dlouhodobě, či zahraniční inkaso. Pravdou však je, že výsledky předcovidového roku 2019 byly i z hlediska historické úspěšnosti zcela mimořádné, tzn. srovnávací základna pro porovnání reálné výše příjmů je velmi kvalitní.

Výsledná struktura inkasa za poskytnuté licence (vč. inkasa pro ostatní tuzemské kolektivní správce) byla v roce 2025 následující: veřejný provoz: 37,92 % (37,02 %), rozhlasové a televizní vysílání (vč. přenosu vysílání): 34,02 % (36,36 % v roce 2024), digitální (online) platformy: 15,40 % (12,95 % v roce 2024), mechanika a audiovize: 8,14 % (8,66 %), ze zahraničí: 3,88 % (4,49 %) a agenturní činnost: 0,64 % (0,51 %).

* inkasované částky textu jsou uvedeny bez DPH

| Základní struktura inkasa za licence | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Veřejné provozování | 197 716 | 344 504 | 416 711 | 438 625 | 499 426 | 60 801 |
| Vysílání a online média | 732 767 | 685 130 | 791 889 | 899 596 | 970 146 | 70 550 |
| Mechanika a audiovize | 110 080 | 106 559 | 106 045 | 103 885 | 103 586 | -299 |
| Ze zahraničí | 52 507 | 59 037 | 79 015 | 81 976 | 76 096 | -5 880 |
| Agenturní činnost | 3 769 | 5 973 | 7 227 | 9 362 | 12 540 | 3 178 |
| Celkem pro OSA a zahraniční nositele práv | 1 096 839 | 1 201 203 | 1 400 887 | 1 533 444 | 1 661 794 | 128 350 |
| Inkasováno pro ostatní tuzemské kolektivní správce | 208 657 | 230 259 | 275 077 | 290 921 | 301 433 | 10 512 |
| Celkem vč. ostatních tuzemských kolektivních správců | 1 305 496 | 1 431 462 | 1 675 964 | 1 824 365 | 1 963 227 | 138 862 |

* v tis. Kč / bez DPH

Veřejné provozování hudby (např. koncerty a pouštění hudby jako kulisy) v roce 2025

Za poskytnuté licence k veřejnému provozování hudby jsme v roce 2025 inkasovali celkem 744 569 tis. Kč (vč. inkasa pro ostatní tuzemské kolektivní správce), tj. o 10 % meziročně více než v roce 2024. Z toho inkaso pro autory hudby činilo 499 426 tis. Kč (tj. o 60 801 tis. Kč meziročně více) a inkaso pro ostatní tuzemské kolektivní správce 301 433 tis. Kč (tj. o 10 512 tis. Kč meziročně více).

Hlavní zásluhu na tomto velmi dobrém výsledku mají koncerty, neboli provozování živé hudby, za které jsme v roce 2025 meziročně navýšili své příjmy o 56 206 tis. Kč, což představuje skokový nárůst inkasa o 27 %. K takto významnému nárůstu příjmů došlo především v důsledku vyššího počtu pořádaných megakoncertů v Praze – Letňanech. Segment licencování reprodukované hudby (bez kin a jukeboxů), od roku 2018 s jednotným kontaktním a inkasním místem pro všechny ostatní tuzemské kolektivní správce (DILIA, Intergram, OAZA a OOA-S), si meziročně polepšil o 13 487 tis. Kč (tj. o 3 %), což de facto kopíruje roční míru inflace.

* inkasované částky v textu jsou uvedeny bez DPH



| Veřejné provozování | 2 021 | 2 022 | 2 023 | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Živá hudba | 52 238 | 161 328 | 195 204 | 211 062 | 267 268 | 56 206 |
| Reprodukováná hudba (bez kin a jukeboxů) | 136 510 | 166 504 | 202 793 | 211 162 | 216 251 | 5 089 |
| Kina | 8 869 | 16 571 | 18 608 | 16 312 | 15 757 | -555 |
| Jukeboxy | 99 | 101 | 106 | 89 | 150 | 61 |
| Celkem pro OSA a zahraniční nositele práv | 197 716 | 344 504 | 416 711 | 438 625 | 499 426 | 60 801 |
| Inkasováno pro ostatní tuzemské kolektivní správce | 149 615 | 178 192 | 226 993 | 236 745 | 245 143 | 8 398 |
| Celkem vč. ostatních tuzemských kolektivních správců | 347 331 | 522 696 | 643 704 | 675 370 | 744 569 | 69 199 |

* v tis. Kč / bez DPH

Vysílání, online média a mechanika v roce 2025

Na celkovém inkasu OSA z licenční činnosti se oddělení vysílání, online médií a mechaniky v roce 2025 podílelo souhrnnou částkou ve výši 1 130 022 tis. Kč (vč. inkasa pro ostatní tuzemské kolektivní správce). Inkaso tohoto oddělení si meziročně si polepšilo o 72 365 tis. Kč.

* inkasované částky v textu jsou uvedeny bez DPH

Vysílání a online média

Nejlepšího meziročního výsledku v roce 2025 dosáhl stejně jako loni segment licencování digitálních (online) platform. Tento výsledek věrně reflektuje nové trendy, jakými je hudba, seriály a filmy uživatelskou veřejností nyní masově konzumována, a na což i nositelé práv efektivně reagují.

Nejrychleji rostoucí segment posledních let, kterým je licencování digitálních platform, jehož kontinuální růst byl ještě více nakopnut covidovou krizí, navíc v roce 2025 ještě zrychlil své tempo a dosaženými příjmy překonal předchozí rok o 66 145 tis. Kč (tj. o 28 %). Výsledky za online užití jsou dány celosvětovou oblibou streamovacích služeb a rostoucím počtem předplatitelů, zdražením předplatného, a v neposlední řadě vyjednáním lepších obchodních podmínek s digitálními platformami pro námi zastupované nositele práv. Důležitou roli hraje i samotná obchodní politika OSA zaměřená na licencování svého katalogu napřímo na zahraničních trzích. Ve středním a východoevropském regionu patříme k výjimkám, kdy jsme technologicky schopni zpracovávat obrovské množství dat, které nám na měsíční bázi hlásí všechny významné nadnárodní digitální platformy, často za všechny předplatitele z celé Evropské unie. V případě hudebních platform OSA licencuje domácí repertoár pro celý svět.

I přesto, že v absolutních číslech meziroční výsledky přenosu vysílání zaostaly za loňským historickým maximem o 13 196 tis. Kč, reálné výsledky očištěné o zásadní strategická narovnání za předchozí období prokázaly, že trh i inkaso tohoto segmentu nadále roste. Porovnáme-li meziroční výsledky bez vlivu mimořádných zpětných doplateků za minulost, která jsme v letech 2024 a 2025 obdrželi od významných operátorů, dosáhli jsme reálně o téměř 26 mil. Kč vyššího inkasa, což reprezentuje 19% růst, ke kterému přispěly např. nově uzavřené dohody nebo rostoucí sazby.

Příjmy za poskytnuté licence k televiznímu vysílání dosáhly meziročního 3% růstu a nominálně si tak polepšily o 11 146 tis. Kč. Od rozhlasových vysílatelů jsme pak inkasovali o 6 455 tis. Kč meziročně více, což reprezentuje 7% nárůst tohoto segmentu, a to i přes skutečnost, že srovnávací základna předchozího roku byla navýšena o zpětný doplatek za minulost od významného rozhlasového provozovatele.

* inkasované částky v textu jsou uvedeny bez DPH



| Vysílání a on-line média | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Rozhlasové vysílání | 77 664 | 77 798 | 76 142 | 86 287 | 92 742 | 6 455 |
| Televizní vysílání | 300 425 | 304 648 | 331 434 | 339 838 | 350 984 | 11 146 |
| Přenos vysílání | 245 481 | 124 192 | 192 997 | 237 291 | 224 095 | -13 196 |
| Internet a mobilní sítě | 109 032 | 178 310 | 191 274 | 236 162 | 302 051 | 65 889 |
| Vyzváněcí melodie | 165 | 182 | 42 | 18 | 274 | 256 |
| Celkem pro OSA a zahraniční nositele práv | 732 767 | 685 130 | 791 889 | 899 596 | 970 146 | 70 550 |

* v tis. Kč / bez DPH

Mechanika a audiovizí

Oblast licencování mechanických práv a audiovizuálních děl zůstává z dlouhodobého hlediska v útlumu a tento stav odráží i výsledky roku 2025. Stagnace celé oblasti mechaniky je dána změnou trendů ve vývoji hudebního trhu reprezentovanou především přechodem od fyzických nosičů k digitálním platformám a streamovacím hudebním službám. Celkové inkaso (vč. inkasa pro ostatní tuzemské kolektivní správce) se v roce 2025 pohybovalo na úrovni předešlého roku, resp. meziročně vzrostlo o 1 815 tis. Kč, což reprezentuje zanedbatelný 1% přírůstek nepokrývající ani inflaci). Příjmy pro autory hudby za prodej hudebních nosičů meziročně vzrostly o 10 % (tj. o 1 210 tis. Kč), zatímco ve zbývajících segmentech (filmové nosiče, knihovny i náhradní odměny) došlo k jejich mírnému poklesu. 4% růst jsme zaznamenali v příjmech pro ostatní tuzemské kolektivní správce, které se vztahují vesměs k náhradním odměnám. Tento efekt způsobilo např. narovnání odměn za mobilní telefony za minulé období s relevantním podílem pro ostatní tuzemské kolektivní správce u tohoto segmentu. Náhradní odměny obecně tvoří zásadní část mechanických příjmů.

Příjmy z náhradních odměn z prázdných nosičů (CD, USB disky, harddisky) a přístrojů umožňujících kopírování autorsky chráněných děl kompenzují autorům hudby to, že každý z nás si může zcela legálně a bez souhlasu autora pořídit kopii svého oblíbeného alba nebo filmu pro osobní potřebu. Základem pro rozúčtování těchto odměn jsou výdělky z prodeje hudby na fyzických nosičích a digitálních platformách. Můžeme tak konstatovat, že náhradní odměny do jisté míry pomáhají zmírnit pokles příjmů autorů z prodeje hudby. Pro srovnání – zatímco v roce 1998 činily příjmy z prodeje hudebních a filmových nosičů pro hudební autory 126 511 tis. Kč, v roce 2025 to byl již pouhý zlomek, konkrétně 13 695 tis. Kč.

* inkasované částky v textu jsou uvedeny bez DPH

| Mechanika a audiovizí | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Hudební nosiče | 12 953 | 14 737 | 13 566 | 12 290 | 13 500 | 1 210 |
| Filmové nosiče | 846 | 379 | 330 | 266 | 195 | -71 |
| Pronájem a půjčování | 5 073 | 5 045 | 5 217 | 5 139 | 5 025 | -114 |
| Rozmnožování pro osobní potřebu (náhradní odměny) | 91 208 | 86 398 | 86 932 | 86 190 | 84 866 | -1 324 |
| Celkem pro OSA a zahraniční nositele práv | 110 080 | 106 559 | 106 045 | 103 885 | 103 586 | -299 |
| Inkasováno pro ostatní kolektivní správce | 59 042 | 52 067 | 48 084 | 54 176 | 56 290 | 2 114 |
| Celkem vč. ostatních tuzemských kolektivních správců | 169 122 | 158 626 | 154 129 | 158 061 | 159 876 | 1 815 |

* v tis. Kč / bez DPH

Agenturní činnost v roce 2025

Pěkného výsledku dosáhla naše agenturní činnost, která po 30% růstu tržeb v roce 2024, vykázala i v roce 2025 meziroční růst příjmů o 3 178 tis. Kč, tj. o 34 %. Po roce jsme tak opět vylepšili historicky nejlepší výsledek od vzniku agentury. Nejdůležitější roli v agenturní činnosti tradičně hrají příjmy za divadelní provozování, které si meziročně polepšily o 1 832 tis. Kč (tj. o 27 %). Lze říci, že v loňském roce se obecně divadlům dařilo. Inkaso za poskytnuté licence k divadelním představením pozitivně ovlivnil i efektivnější monitoring zájezdových představení.



O 41 % pak narostly meziročně příjmy za synchronizaci (konkrétně o 60 % za výrobu audiovizuálních děl a o 22 % za výrobu reklamních spotů). Zde se podařilo se zalicencovat řadu zajímavých filmových projektů, přičemž inkaso ovlivnil také i prodej několika významnějších licencí k reklamním spotům.

* inkasované částky v textu jsou uvedeny bez DPH

| Agenturní činnost | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|
| Synchronizace | 1 415 | 2 107 | 1 148 | 2 350 | 3 302 | 952 |
| Divadelní provozování | 1 723 | 3 631 | 5 914 | 6 880 | 8 712 | 1 832 |
| Ostatní (notové záznamy, koncerty aj.) | 631 | 235 | 165 | 132 | 526 | 394 |
| Celkem pro OSA a zahraniční nositele práv | 3 769 | 5 973 | 7 227 | 9 362 | 12 540 | 3 178 |

* v tis. Kč / bez DPH

Inkaso ze zahraničí v roce 2025

Jedná se o obrázek, jak se daří exportu domácí hudební tvorby. Za repertoár OSA užitý v zahraničí nám v roce 2025 zahraniční partnerské společnosti zaslali na autorských odměnách 76 096 tis. Kč, což je o 7 % méně než v roce 2024. Negativně tento výsledek ovlivnila silná koruna, která je pro exportéry zboží a služeb nevýhodná. Meziročně nejvíce vzrostlo inkaso především z Itálie a dále pak ze Srbska a Polska. Naopak nejvyšší pokles příjmů ze zahraničí jsme v roce 2025 zaznamenali především z Německa, a dále pak z Rakouska a Francie. Dvě třetiny všech zahraničních příjmů tvoří inkaso ze tří států - z Německa, Slovenska a Rakouska.

* inkasované částky v textu jsou uvedeny bez DPH

| Vývoj inkasa ze zahraničí | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|
| Celkem pro OSA | 52 507 | 59 037 | 79 015 | 81 976 | 76 096 | -5 880 |

* v tis. Kč / bez DPH

| Příjmy za domácí repertoár užitý v zahraničí v roce 2025 | v tis. Kč / bez DPH | Podíl v % |
|--|---------------------|----------------|
| Německo | 23 603 | 31,02% |
| Slovensko | 17 945 | 23,58% |
| Rakousko | 7 612 | 10,00% |
| Maďarsko | 4 553 | 5,98% |
| USA | 3 827 | 5,03% |
| Švýcarsko | 3 319 | 4,36% |
| Polsko | 2 180 | 2,87% |
| Itálie | 1 946 | 2,56% |
| Velká Británie | 1 836 | 2,41% |
| Nizozemí | 1 443 | 1,90% |
| Ostatní | 7 832 | 10,29% |
| Celkem pro OSA | 76 096 | 100,00% |

Rozúčtované autorské odměny v roce 2025

Na autorských odměnách OSA v roce 2025 rozúčtoval nositelům práv a přeúčtoval ostatním tuzemským kolektivním správcům celkovou částku 1 441 835 tis. Kč. Hudebním autorům a nakladatelům rozúčtoval 1 164 484 tis. Kč, z toho domácím 813 172 tis. Kč (tj. o 10 325 tis. Kč meziročně méně) a zahraničním 351 312 tis. Kč (tj. o 5 152 tis. Kč meziročně méně). Ostatním tuzemským kolektivním správcům (na základě jimi uděleného pověření k licencování jejich repertoáru) pak přeúčtoval 277 351 tis. Kč (tj. o 9 991 tis. Kč meziročně více). Na nerozdělitelných částkách OSA za rok 2025 alokoval 44 346 tis. Kč.

| Rozúčtované autorské odměny | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Rozdíl 2025/2024 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|
| Autoři | 294 574 | 307 475 | 354 366 | 439 104 | 426 970 | -12 134 |
| Nakladatelé | 284 439 | 288 784 | 326 801 | 384 393 | 386 202 | 1 809 |
| Domácí nositelé práv celkem | 579 013 | 596 259 | 681 167 | 823 497 | 813 172 | -10 325 |
| Do zahraničí | 255 744 | 252 156 | 288 666 | 356 464 | 351 312 | -5 152 |
| Rozúčtováno celkem pro OSA a zahraniční nositele práv | 834 757 | 848 415 | 969 833 | 1 179 961 | 1 164 484 | -15 477 |
| Přeúčtováno ostatním tuzemským kolektivním správcům | 191 090 | 210 125 | 251 192 | 267 360 | 277 351 | 9 991 |
| Rozúčtováno celkem vč. odměn pro ostatní domácí kolektivní správce | 1 025 847 | 1 058 540 | 1 221 025 | 1 447 321 | 1 441 835 | -5 486 |

* v tis. Kč / bez DPH / bez započtení prostředků čerpaných z fondů

Zastupování a členové OSA v roce 2025

K 31. 12. 2025 OSA na základě smlouvy spravoval autorská práva celkem 12 660 nositelů práv, z toho 9 424 žijících autorů, 3 054 dědiců a 182 nakladatelů. Do zastupování v průběhu roku nově přijal rekordních 694 autorů a 10 nakladatelů. K 31. 12. 2025 měl spolek OSA 621 členů, přičemž struktura členské základny byla následující: 432 skladatelů, 107 textařů, 34 nakladatelů a 48 dědiců. V průběhu roku bylo nahlášeno úmrtí 12 členů. Přijato bylo 20 nových členů (s účinností od 1. 1. 2026). Jednomu členu bylo v průběhu roku ukončeno členství na vlastní žádost.

Mezinárodní aktivity OSA v roce 2025

Jednotliví zaměstnanci se zúčastnili pravidelných mezinárodních komisí a seminářů pořádaných organizacemi CISAC, BIEM a GESAC konaných převážně v distanční podobě. Navíc zaměstnanci OSA jsou členy stálých pracovních skupin v rámci GESAC a CISAC. Roman Strejček (předseda představenstva OSA) je od roku 2022 předsedajícím European Committee CISAC, neboli výboru autorských kolektivních správců z celé Evropy, sdružených v CISAC.

Náklady na činnost OSA v roce 2025

Celkové vynaložené náklady na činnost OSA v roce 2025 činily 240 930 tis. Kč* což reprezentuje meziroční nárůst o 7,31 %. Vyšší výdaje však také doprovázel souměrný nárůst inkasa o 7,50 %. K vývoji nákladů v roce 2025 přispěly především zvýšené osobní náklady (vč. zákonného sociálního pojištění, benefitů a funkčních požitků), náklady na služby poskytnuté IT a z důvodu posílení domácí měny meziročně narostly i kurzové ztráty. V roce 2025 jsme průměrným režijním zatížením (vypočteným jako poměr nákladů vůči inkasu) ve výši 11,98 % zopakovali výsledek roku předchozího a opětovně tím potvrdili naši dlouhodobou pozici jedné z nejlépe hospodařících autorských hudebních organizací v Evropě. Náklady OSA ponižené o přefakturované náklady ostatním tuzemským kolektivním správcům dosáhly 216 848 tis. Kč**.

* bez DPH / bez daně z příjmů / před zaúčtováním režijního schodku a bez započtení dvou položek vztahujících se k investiční činnosti spolku (prodané cenných papírů a daň ze zahraniční dividendy). Po zaúčtování režijního schodku a započtení výše zmíněných položek činily celkové náklady 612 865 tis. Kč.

** bez DPH / bez daně z příjmů / před zaúčtováním režijního schodku a bez započtení prodaných cenných papírů a daně ze zahraniční dividendy

| Náklady OSA | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 ¹⁾ | 2025 ¹⁾ | Rozdíl 2025/2024 |
|----------------|---------|---------|---------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Náklady celkem | 152 806 | 174 873 | 203 581 | 224 525 | 240 930 | 16 405 |

* v tis. Kč / bez DPH / bez daně z příjmů

¹⁾ před zaúčtováním režijního schodku v letech 2024-2025 a bez započtení prodaných cenných papírů a daně ze zahraniční dividendy (položky náležejí k investiční činnosti spolku)



Struktura nákladů OSA v roce 2025

| | |
|-------------------------------------|--------|
| Služby | 47 791 |
| Odpisy a rezervy | 12 654 |
| Jiné provozní náklady | 6 527 |
| Daně a poplatky | -31 |
| Spotřeba materiálu | 2 346 |
| Spotřeba energie | 1 581 |
| Příspěvky BIEM, CISAC | 1 173 |
| Náklady celkem bez osobních nákladů | 72 041 |

| | |
|---|---------|
| Osobní náklady vč. benefitů a funkčních požitků | 129 387 |
| Zákonné soc. pojištění | 39 502 |

* v tis. Kč / bez DPH / bez daně z příjmů a před zaúčtováním režijního schodku. Po zaúčtování režijního schodku ve výši 4 480 tis. Kč činily náklady za služby 43 311 tis. Kč. Po zaúčtování režijního schodku a po započtení dvou položek vztahujících se k investiční činnosti spolku - prodaných cenných papírů v hodnotě 376 397 tis. Kč a daně ze zahraniční dividendy ve výši 18 tis. Kč, činily celkové náklady vykázané ve Výkazu zisku a ztráty 612 865 tis. Kč (bez daně z příjmů).

Na funkčních požitcích členů dozorčí rady, kontrolních (odborných) komisí nebo na odměnách představenstva bylo v roce 2025 vyplaceno 16 660 tis. Kč. V roce 2025 představenstvo čerpalo výhody ve formě životního a penzijního pojištění, příspěvku na stravování, úhrady nadstandardní lékařské péče a užívání motorového vozidla. Představenstvo mělo v roce 2025 3 členy nejvyššího vedení, dozorčí rada měla 13 členů a aktivních členů kontrolních komisí bylo 28 (zaujímajících 30 členských míst v odborných komisích). Evidenční stav zaměstnanců k 31. 12. 2025 byl 155 osob na HPP (bez započtení 3 členů představenstva) a 2 osoby na DPČ.

Zpráva o skutečnostech, které nastaly až po konci rozvahového dne

Mezi rozvahovým dnem a sestavením této výroční zprávy nenastaly žádné další významné skutečnosti.

Zpráva o předpokládaném vývoji spolku

OSA bude v nadcházejícím roce nadále pokračovat v činnosti. Žádné změny nejsou plánovány.

Zpráva o výdajích v oblasti výzkumu a vývoje

Žádné výdaje v oblasti výzkumu a vývoje nebyly vynaloženy.

Zpráva o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovně právních vztazích

OSA postupuje v oblasti ochrany životního prostředí a pracovně právních vztahů v souladu s platnou legislativou.

Informace o tom, zda účetní jednotka má organizační složku v zahraničí

OSA nemá organizační složku v zahraničí.

Informace o nabytí vlastních akcií či podílů

Společnost je zapsaným spolkem a nenabyla tak vlastní akcie ani podíly.



Účetní závěrka za rok 2025 a výrok auditora

Účetní závěrka byla ověřena auditorskou firmou APOGEO Audit, s.r.o.

Účetní výkazy společně s přílohou k účetní závěrce tvoří dohromady účetní závěrku spolku k 31. 12. 2025, která je součástí výroční zprávy za rok 2025.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích za rok 2025 není vyhotovena, protože neexistují žádné osoby propojené se spolkem OSA.

V Praze, dne 20. března 2026

Ing. Roman Strejček
předseda představenstva OSA

Mgr. Luboš Tesař, MBA
člen představenstva OSA





Zpráva nezávislého auditora

o ověření účetní závěrky spolku

OSA, z.s. k 31. 12. 2025

PKF APOGEO Audit, s.r.o.
Rohanské nábřeží 671/15
Recepce B
CZ186 00 Praha 8

počet stran: 5



Zpráva nezávislého auditora

o ověření účetní závěrky spolku OSA, z.s.

Se sídlem: Čs. armády 786/20, Bubeneč, 160 00 Praha

Identifikační číslo: 638 39 997

Hlavní předmět podnikání: kolektivní správa majetkových autorských práv k dílům hudebním

Tato zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky je určena členům spolku OSA, z.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky spolku OSA, z.s. (dále také „Spolek“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2025, přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Spolku jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv spolku OSA, z.s. k 31. 12. 2025, nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2025 a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Spolku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Spolku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Spolku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Spolku za účetní závěrku

Představenstvo Spolku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Spolku povinno posoudit, zda je Spolek schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Spolku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Spolku odpovídá dozorčí rada.



Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Spolku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Spolku uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Spolku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Spolku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Spolek ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 20. 3. 2026

Auditorská společnost:
PKF APOGEO Audit, s.r.o.
Rohanské nábřeží 671/15
Recepce B
CZ 186 00 Praha 8
Oprávnění č. 451



Odpovědný auditor:
Ing. Jaromír Chaloupka
Oprávnění č. 2239

ROZVAHA (BALANCE)

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve
znění pozdějších předpisů

ke dni 31. prosince 2025

(v celých tis. Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

OSA, z. s.

| |
|----------|
| IČO |
| 63839997 |

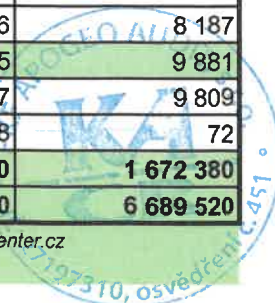
Čs. armády 786/20

Praha - Bubeneč

160 00

AKTIVA

| | | Císlo řádku | Stav k prvnímu dni účetního období | Stav k poslednímu dni účetního období |
|---|----|-------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| a | b | 1 | 2 | 2 |
| A. Dlouhodobý majetek celkem (ř. 02 + 10 + 21 + 28) | | 1 | 61 804 | 122 614 |
| A.I. Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 03 až 09) | | 2 | 155 324 | 209 422 |
| A.I.2. Software (013) | 4 | 4 | 139 726 | 154 201 |
| A.I.3. Ocenitelná práva (014) | 5 | 5 | 73 | 73 |
| A.I.6. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (041) | 8 | 8 | 15 525 | 55 148 |
| A.II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem (ř. 11 až 20) | | 10 | 65 605 | 83 854 |
| A.II.1. Pozemky (031) | 11 | 11 | 97 | 97 |
| A.II.2. Umělecká díla, předměty a sbírky (032) | 12 | 12 | 391 | 391 |
| A.II.3. Stavby (021) | 13 | 13 | 27 550 | 27 550 |
| A.II.4. Hmotné movité věci a jejich soubory (022) | 14 | 14 | 28 805 | 32 298 |
| A.II.7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028) | 17 | 17 | 4 691 | 4 359 |
| A.II.9. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (042) | 19 | 19 | 4 071 | 19 159 |
| A.III. Dlouhodobý finanční majetek (ř. 22 až 27) | | 21 | 58 | 58 |
| A.III.6. Ostatní dlouhodobý finanční majetek (069) | 27 | 27 | 58 | 58 |
| A.IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem (ř. 29 až 39) | | 28 | -159 183 | -170 720 |
| A.IV.2. Oprávky k softwaru (073) | 30 | 30 | -127 935 | -136 876 |
| A.IV.3. Oprávky k ocenitelným právům (074) | 31 | 31 | -73 | -73 |
| A.IV.6. Oprávky k stavbám (081) | 34 | 34 | -10 273 | -10 862 |
| A.IV.7. Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí (082) | 35 | 35 | -19 648 | -21 679 |
| A.IV.10. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088) | 38 | 38 | -1 254 | -1 230 |
| B. Krátkodobý majetek celkem (ř. 41 + 51 + 71 + 79) | | 40 | 1 362 676 | 1 549 766 |
| B.I. Zásoby celkem (ř. 42 až 50) | | 41 | 294 | 109 |
| B.I.7. Zboží na skladě a v prodejnách (132) | 48 | 48 | 294 | 109 |
| B.II. Pohledávky celkem (ř. 52 až 70) | | 51 | 314 474 | 318 899 |
| B.II.1. Odběratelé (311) | 52 | 52 | 188 572 | 186 413 |
| B.II.4. Poskytnuté provozní zálohy (314-ř.50) | 55 | 55 | 59 821 | 60 263 |
| B.II.6. Pohledávky za zaměstnanci (335) | 57 | 57 | 8 | 7 |
| B.II.8. Daň z příjmů (341) | 59 | 59 | 925 | 0 |
| B.II.10. Daň z přidané hodnoty (343) | 61 | 61 | 22 050 | 11 329 |
| B.II.17. Jiné pohledávky (378) | 68 | 68 | 0 | 6 231 |
| B.II.18. Dohadné účty aktivní (388) | 69 | 69 | 43 098 | 54 656 |
| B.III. Krátkodobý finanční majetek celkem (ř. 72 až 78) | | 71 | 1 043 093 | 1 220 877 |
| B.III.1. Peněžní prostředky v pokladně (211) | 72 | 72 | 50 | 92 |
| B.III.2. Ceniny (213) | 73 | 73 | 201 | 81 |
| B.III.3. Peněžní prostředky na účtech (221) | 74 | 74 | 810 512 | 961 380 |
| B.III.4. Majetkové cenné papíry k obchodování (251) | 75 | 75 | 168 789 | 245 439 |
| B.III.5. Dluhové cenné papíry k obchodování (253) | 76 | 76 | 51 605 | 5 698 |
| B.III.6. Ostatní cenné papíry (256) | 77 | 77 | 11 936 | 8 187 |
| B.IV. Jiná aktiva celkem (ř. 80 + 81) | | 79 | 4 815 | 9 881 |
| B.IV.1. Náklady příštích období (381) | 80 | 80 | 4 577 | 9 809 |
| B.IV.2. Příjmy příštích období (385) | 81 | 81 | 238 | 72 |
| AKTIVA CELKEM (ř. 1 + 40) | | 82 | 1 424 480 | 1 672 380 |
| Kontrolní číslo (ř. 1 až 83) | | 997 | 5 697 920 | 6 689 520 |



PASIVA

| | | Číslo řádku | Stav k prvnímu dni účetního období | Stav k poslednímu dni účetního období |
|-----------------------------------|---|-------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| c | | d | 3 | 4 |
| A. | Vlastní zdroje celkem (ř. 84 + 88) | 83 | 260 485 | 270 716 |
| A.I. | Jmění celkem (ř. 85 až 87) | 84 | 219 881 | 235 811 |
| A.I.1. | Vlastní jmění (901) | 85 | 18 328 | 18 328 |
| A.I.2. | Fondy (911) | 86 | 201 553 | 217 483 |
| A.I.3. | Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků (921) | 87 | 0 | 0 |
| A.II. | Výsledek hospodaření celkem (ř. 89 až 91) | 88 | 40 604 | 34 905 |
| A.II.1. | Účet výsledku hospodaření (+/-963) | 89 | X | 34 905 |
| A.II.2. | Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení (+/-931) | 90 | 40 604 | X |
| A.II.3. | Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let (+/-932) | 91 | 0 | 0 |
| B. | Cizí zdroje celkem (ř. 93 + 95 + 103 + 127) | 92 | 1 163 995 | 1 401 664 |
| B.I. | Rezervy celkem (ř. 94) | 93 | 0 | 0 |
| B.I.1. | Rezervy (941) | 94 | 0 | 0 |
| B.II. | Dlouhodobé závazky celkem (ř. 96 až 102) | 95 | 0 | 977 |
| B.II.1. | Dlouhodobé úvěry (953) | 96 | 0 | 0 |
| B.II.2. | Vydané dluhopisy (953) | 97 | 0 | 0 |
| B.II.3. | Závazky z pronájmu (954) | 98 | 0 | 0 |
| B.II.4. | Přijaté dlouhodobé zálohy (955) | 99 | 0 | 977 |
| B.II.5. | Dlouhodobé směnky k úhradě (958) | 100 | 0 | 0 |
| B.II.6. | Dohadné účty pasivní (389) | 101 | 0 | 0 |
| B.II.7. | Ostatní dlouhodobé závazky (959) | 102 | 0 | 0 |
| B.III. | Krátkodobé závazky celkem (ř. 104 až 126) | 103 | 1 161 446 | 1 389 753 |
| B.III.1. | Dodavatelé (321) | 104 | 14 102 | 22 754 |
| B.III.2. | Směnky k úhradě (322) | 105 | 0 | 0 |
| B.III.3. | Přijaté zálohy (324) | 106 | 0 | 0 |
| B.III.4. | Ostatní závazky (325) | 107 | 1 125 108 | 1 334 186 |
| B.III.5. | Zaměstnanci (331) | 108 | 7 110 | 7 609 |
| B.III.6. | Ostatní závazky vůči zaměstnancům (333) | 109 | 262 | 264 |
| B.III.7. | Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění (336) | 110 | 3 917 | 4 267 |
| B.III.8. | Daň z příjmů (341) | 111 | 0 | 3 432 |
| B.III.9. | Ostatní přímé daně (342) | 112 | 4 666 | 5 507 |
| B.III.10. | Daň z přidané hodnoty (343) | 113 | 0 | 0 |
| B.III.11. | Ostatní daně a poplatky (345) | 114 | 0 | 0 |
| B.III.12. | Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu (346) | 115 | 0 | 0 |
| B.III.13. | Závazky ze vztahu k rozpočtům orgánů územních samostatných celků (348) | 116 | 0 | 0 |
| B.III.14. | Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů (367) | 117 | 0 | 0 |
| B.III.15. | Závazky ke společníkům sdružených ve společnosti (368) | 118 | 0 | 0 |
| B.III.16. | Závazky z pevných termínových operací a opcí (373) | 119 | 0 | 0 |
| B.III.17. | Jiné závazky (379) | 120 | 190 | 76 |
| B.III.18. | Krátkodobé bankovní úvěry (231) | 121 | 0 | 0 |
| B.III.19. | Eskontní úvěry (232) | 122 | 0 | 0 |
| B.III.20. | Vydané krátkodobé dluhopisy (241) | 123 | 0 | 0 |
| B.III.21. | Vlastní dluhopisy (255) | 124 | 0 | 0 |
| B.III.22. | Dohadné účty pasivní (389) | 125 | 6 091 | 11 658 |
| B.III.23. | Ostatní krátkodobé finanční výpomoci (379) | 126 | 0 | 0 |
| B.IV. | Jiná pasiva celkem (ř. 128 + 129) | 127 | 2 549 | 10 934 |
| B.IV.1. | Výdaje příštích období (383) | 128 | 2 549 | 10 934 |
| B.IV.2. | Výnosy příštích období (384) | 129 | 0 | 0 |
| PASIVA CELKEM (ř. 83 + 92) | | 130 | 1 424 480 | 1 672 380 |
| Kontrolní číslo (ř. 83 až 130) | | 998 | 5 697 920 | 6 689 520 |

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb.
ve znění pozdějších
předpisů

ke dni 31. prosince 2025

(v celých tis. Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

OSA, z. s.

Čs. armády 786/20

Praha - Bubeneč

160 00

IČO

63839997

| Číslo řádku | Název položky | Číslo řádku | činnost hlavní | činnost hospodářská | celkem |
|-------------|---|-------------|----------------|---------------------|----------------|
| | | | 1 | 2 | 3 |
| A. | Náklady (ř. 39) | 1 | 232 446 | 380 419 | 612 865 |
| A.I. | Spotřebované nákupy a nakupované služby celkem (ř. 3 až 8) | 2 | 44 634 | 2 604 | 47 238 |
| A.I.1 | Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek (501-3) | 3 | 3 920 | 7 | 3 927 |
| A.I.2 | Prodané zboží (504) | 4 | 0 | 184 | 184 |
| A.I.3 | Opravy a udržování (511) | 5 | 445 | 0 | 445 |
| A.I.4 | Náklady na cestovné (512) | 6 | 896 | 0 | 896 |
| A.I.5 | Náklady na reprezentaci (513) | 7 | 3 080 | 0 | 3 080 |
| A.I.6 | Ostatní služby (518) | 8 | 36 293 | 2 413 | 38 706 |
| A.II. | Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace materiálu, zboží, vnitroorganizačních služeb a dlouhodobého majetku (ř. 10 až 12) | 9 | 0 | 0 | 0 |
| A.III. | Osobní náklady celkem (ř. 14 až 18) | 13 | 168 405 | 484 | 168 889 |
| A.III.10 | Mzdové náklady (521) | 14 | 122 370 | 341 | 122 711 |
| A.III.11 | Zákonné sociální pojištění (524) | 15 | 39 383 | 119 | 39 502 |
| A.III.12 | Ostatní sociální pojištění (525) | 16 | 2 375 | 11 | 2 386 |
| A.III.13 | Zákonné sociální náklady (527) | 17 | 4 251 | 13 | 4 264 |
| A.III.14 | Ostatní sociální náklady (528) | 18 | 26 | 0 | 26 |
| A.IV. | Daně a poplatky celkem (ř. 20) | 19 | -31 | 18 | -13 |
| A.IV.15 | Daně a poplatky (53x) | 20 | -31 | 18 | -13 |
| A.V. | Ostatní náklady celkem (ř. 22 až 28) | 21 | 5 616 | 911 | 6 527 |
| A.V.17 | Odpis nedobytné pohledávky (543) | 23 | 618 | 0 | 618 |
| A.V.19 | Kurové ztráty (545) | 25 | 2 742 | 127 | 2 869 |
| A.V.22 | Jiné ostatní náklady (549) | 28 | 2 256 | 784 | 3 040 |
| A.VI. | Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek celkem (ř. 30 až 34) | 29 | 12 649 | 376 402 | 389 051 |
| A.VI.23 | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (551) | 30 | 12 649 | 5 | 12 654 |
| A.VI.25 | Prodané cenné papíry a podíly (553) | 32 | 0 | 376 397 | 376 397 |
| A.VII. | Poskytnuté příspěvky celkem (ř. 36) | 35 | 1 173 | 0 | 1 173 |
| A.VII.28 | Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (58x) | 36 | 1 173 | 0 | 1 173 |
| A.VIII. | Daň z příjmů celkem (ř. 48) | 37 | 0 | 0 | 0 |
| | NÁKLADY CELKEM | 39 | 232 446 | 380 419 | 612 865 |
| B. | Výnosy (ř. 67) | 40 | 246 499 | 407 835 | 654 334 |
| B.II. | Přijaté příspěvky celkem (ř. 44 až 46) | 43 | 629 | 0 | 629 |
| B.II.4 | Přijaté členské příspěvky (684) | 46 | 629 | 0 | 629 |
| B.III. | Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem (ř. 48 až 50) | 47 | 228 750 | 6 995 | 235 745 |
| B.III.2 | Tržby z prodeje služeb (602) | 49 | 228 750 | 6 731 | 235 481 |
| B.III.3 | Tržby za prodané zboží (604) | 50 | 0 | 264 | 264 |
| B.IV. | Ostatní výnosy celkem (ř. 52 až 57) | 51 | 17 120 | 19 468 | 36 588 |
| B.IV.7 | Výnosové úroky (644) | 54 | 16 632 | 17 | 16 649 |
| B.IV.8 | Kurovné zisky (645) | 55 | 308 | 0 | 308 |
| B.IV.10 | Jiné ostatní výnosy (649) | 57 | 180 | 19 451 | 19 631 |
| B.V. | Tržby z prodeje majetku celkem (ř. 59 až 63) | 58 | 0 | 381 372 | 381 372 |
| B.V.12 | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů (653) | 60 | 0 | 380 930 | 380 930 |
| B.V.14 | Výnosy z krátkodobého finančního majetku (655) | 62 | 0 | 442 | 442 |
| | VÝNOSY CELKEM | 64 | 246 499 | 407 835 | 654 334 |
| C. | VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (ř. 39 - 64 + 38) | 65 | 14 053 | 27 416 | 41 469 |
| A.VIII.29 | Daň z příjmů (591) | 66 | 6 564 | 0 | 6 564 |
| D. | VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (ř. 65 - 66) | 67 | 7 489 | 27 416 | 34 905 |
| | Kontrolní číslo (ř. 1 - 67) | 999 | 1 943 886 | 3 207 848 | 5 151 734 |

Formulář zpracovala ASPEKT HM, daňová, účetní a auditorská kancelář, www.danovaprznani.cz, business.center.cz



PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

OSA, z.s.

ke dni 31.12.2025

IČ

63839997

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Čs.armády 786/20
160 00 Praha 6

| Označení | Text | Běžné období 2025 | Minulé období 2024 |
|----------|---|-------------------|--------------------|
| P. | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období | 810 763 | 1 005 677 |
| | Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost) | | |
| Z. | Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním | 41 469 | 42 446 |
| A. 1 | Úpravy o nepeněžní operace | -25 948 | -23 367 |
| A. 1 1 | Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku | 12 654 | 14 389 |
| A. 1 2 | Změna stavu opravných položek, rezerv | | |
| A. 1 3 | Zisk z prodeje stálých aktiv | | |
| A. 1 4 | Výnosy z dividend a podílů na zisku | -442 | -696 |
| A. 1 5 | Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky | -16 649 | -24 732 |
| A. 1 6 | Zisk z prodeje krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů | -4 533 | -1 804 |
| A. 1 7 | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace | -16 978 | -10 524 |
| A. * | Čistý peněžní tok z prov.činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mim.položkami | 15 521 | 19 079 |
| A. 2 | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu | 214 139 | -207 769 |
| A. 2 1 | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv | -10 416 | -56 965 |
| A. 2 2 | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv | 234 756 | 71 002 |
| A. 2 3 | Změna stavu zásob | -185 | |
| A. 2 4 | Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů | -10 016 | -221 806 |
| A. ** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami | 229 660 | -188 690 |
| A. 3 | Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných | | -33 |
| A. 4 | Přijaté úroky | 16 650 | 24 528 |
| A. 5 | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období | -2 207 | -4 722 |
| A. 6 | Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů | | |
| A. 7 | Přijaté dividendy a podíly na zisku | 442 | 696 |
| A. *** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 244 545 | -168 221 |
| | Peněžní toky z investiční činnosti | | |
| B. 1 | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv | -73 464 | -29 601 |
| B. 2 | Příjmy z prodeje stálých aktiv | | |
| B. 3 | Příjmy z prodeje krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů | 4 533 | 1 804 |
| B. 4 | Půjčky a úvěry spřízněným osobám | | |
| B. *** | Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti | -68 931 | -27 797 |
| | Peněžní toky z finanční činnosti | | |
| C. 1 | Dopady změn dlouhodobých, resp. krátkodobých závazků | | |
| C. 2 | Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty | -24 824 | 1 104 |
| C. 2 1 | Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd. | | |
| C. 2 2 | Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům | -172 148 | -148 732 |
| C. 2 3 | Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů | | |
| C. 2 4 | Úhrada ztráty společníky | | |
| C. 2 5 | Přímé platby na vrub fondů | 147 324 | 149 836 |
| C. 2 6 | Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně | | |
| C. *** | Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti | -24 824 | 1 104 |
| F. | Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků | 150 790 | -194 914 |
| R. | Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období | 961 553 | 810 763 |

Sestaveno dne:

20.03.2026

Podpisový záznam:



OSA, z.s.

**Příloha tvořící součást účetní závěrky
k 31. prosinci 2025**

| | | |
|--------------------------------|---|--|
| Sestaveno dne: 20. 03. 2026 | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky: | Sestavil (jméno, podpis): Petra Jorsová |
| | | |



| | |
|--|-------------------------------|
| Universal Music Publishing s.r.o - Zemanová Jolana | místopředsedkyně od 19.5.2016 |
| Mgr. Prokop Michal | člen od 13.5.2013 |
| Nedvěd Zdeněk | člen od 13.5.2013 |
| Doc. MgA. Matoušek Lukáš | člen od 19.5.2016 |
| MgA. Hála Jan | člen od 19.5.2016 |
| Mgr. Roreček Tomáš | člen od 27.5.2019 |
| PhDr. Kratochvíl Martin | člen od 1.5.2021 |
| Soukup Ondřej | člen od 30.5.2022 |
| Bc. Bárta Daniel | člen od 30.5.2022 |

| | |
|--|---------------------|
| A-TEMPO VERLAG spol. s r.o. – Ing. Bělohávková Jitka | členka od 26.5.2025 |
| Schubert Music Publishing s.r.o - Petrová Jiřina | členka od 20.1.2015 |

| | |
|---|------------------------|
| Urbánek Boris | náhradník od 30.5.2022 |
| Holas Karel | náhradník od 30.5.2022 |
| Krůta Jan | náhradník od 27.5.2019 |
| Provox Music Publishing, s.r.o. – Ing. Paulů Jiří | náhradník od 26.5.2025 |

Představenstvo:

| | |
|---------------------|---------------------------------------|
| Ing. Strejček Roman | předseda představenstva od 31.10.2007 |
| Mgr. Tesař Luboš | člen představenstva od 1.5.2009 |
| Mgr. Barello Jiřina | členka představenstva od 3.8.2011 |

2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Přiložená účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a navazujících předpisů pro účetnictví nevýdělečných organizací. Údaje jsou uváděny v tisících Kč.

Provádění kolektivní správy práv je podle zákona o DPH (zákon č. 235/2004 Sb.) ekonomickou činností prováděnou za úplatu, která jako poskytnutí služby podléhá DPH. S účinností od 1. srpna 2004 je OSA plátcem DPH. Licenční poplatky, autorské honoráře a režijní srážky podléhají základní sazbě DPH ve výši 21%.

Hospodářská činnost spolku se týká pronájmu prostorů v objektu, agentury, vydání a prodeje knihy a investiční činnosti, ve výkazu zisku a ztrát je vykázána samostatně.

Na základě autorského zákona (121/2000 Sb.) má kolektivní správce povinnost roční účetní závěrku nechat ověřit auditorem.



3 ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ

Účetnictví spolku je vedeno prostřednictvím účetního programu ESO9 international a. s.

Úschova účetních záznamů je zajištěna dočasně u společnosti Reisswolf, s.r.o. na adrese Sedlecká 132, Klíčany. Použité účetní metody a postupy, které OSA používal při sestavení účetní závěrky za rok 2025, jsou následující:

a) Nehmotný a hmotný dlouhodobý majetek (oceňování, odpisování a postupy účtování)

Je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu a další náklady s pořízením související.

Opravy a údržba dlouhodobého majetku se účtují do nákladů.

Hmotný dlouhodobý majetek

Daňové odpisy dle platné legislativy DzP, odepisuje se rovnoměrně. Účetní odpisy rovnoměrně následující měsíc dle odpisového plánu uvedeného ve směrnici. Náklady na technické zhodnocení hmotného dlouhodobého majetku nad 80 tis. Kč zvyšují jeho pořizovací cenu.

Drobný hmotný majetek

Drobný hmotný majetek od 1. 1. 2024 se vstupní cenou v rozmezí 3-80 tis. Kč a dobou použitelnosti delší než jeden rok je evidován a odepisován dle odpisového plánu vy smyslu směrnice účinné od 1. 1. 2024.

Drobný hmotný majetek (stoly, židle, ramena k monitorům, kontejnery) pořízený v r. 2024 byl zaúčtován majetkově na účet 028-Drobný dlouhodobý hmotný majetek a odepisuje se 10 let s výjimkou židlí, které se odepisují 7 let (ve smyslu Směrnice pro evidenci, účtování a odpisování majetku č. 2/2024)

Nehmotný dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek byl účetně i daňově odepisován do konce roku 2020 podle § 32a, odst. 4., technické zhodnocení majetku podle par. 32a, odst. 6 Sb., zákona o daních z příjmů. Od 1.1.2021 se odepisuje účetně i daňově 36 měsíců (ZDP § 24 odst. 2 písm. v). Od 1.1.2023 je nově pořízený dlouhodobý nehmotný majetek odpisován 60 měsíců. Od 1. 1. 2024 může být odepisován nově pořízený dlouhodobý nehmotný majetek 84 a 120 měsíců a to podle předpokladu použitelnosti. Daňové odpisy dlouhodobého nehmotného majetku jsou stejné jako účetní odpisy.

Drobný nehmotný majetek

Drobný nehmotný majetek pořízený od roku 2024 s dobou použitelnosti delší než jeden rok a vstupní cenou do 60 tis. Kč se při pořízení účtuje na účet časového rozlišení následující měsíc od jeho zařazení do používání, a dále se účtuje do nákladů po dobu 36 měsíců.

Pozemky a nedokončené investice se neodpisují.

Změny oceňování, odpisování a postupů účtování :

ve srovnání s minulým účetním obdobím může být od 1.1.2024 nově pořízený dlouhodobý nehmotný majetek odpisován kromě 60 měsíců, po dobu 84 měsíců a 120 měsíců a to podle předpokladu použitelnosti softwaru.

Od 1.1.2024 byl také ve Směrnici pro evidenci, účtování a odpisování majetku č. 2/2024 určen nový odpisový plán pro pořízený majetek od 1.1.2024 pro účetní odpisy dlouhodobého hmotného a drobného hmotného majetku (např. počítače a notebooky 5 let, mobilní telefony 2 roky, kanc. nábytek 10 let, židle 7 let, automobily 5 let).

K žádným jiným podstatným změnám způsobů oceňování, odpisování a účtování nedošlo.



b) Vlastní jmění a fondy

Vlastní jmění bylo vytvořeno ze zisků minulých let spolku OSA.

Na základě autorského zákona je vytvářen z vybraných odměn a případných příjmů z bezdůvodného obohacení rezervní fond, určený pro vyřízení reklamací oprávněných nároků nositelů práv. Zdrojem tohoto fondu je srážka z vybraných autorských neadresných odměn. Fond není dotován z inkas, která jsou individuálně rozúčtovatelná. Rezervní fond slouží zejména k vyplacení uznaných oprávněných nároků nositelů práv, k dosažení vyrovnaného výsledku hospodaření a ke stabilizaci rozúčtování a výplat autorských odměn.

Do 30.6.2017 OSA vytvářela Kulturní a sociální fond (KSF), jehož zdrojem byl výsledek hospodaření OSA. Prostředky fondu byly použity především na sociální výpomoci a pro podporu tvorby a provozování českých autorů (viz 9 b, fondy jsou označeny 2017).

S účinností od 1.7.2017 je KSF nahrazen Statutem kulturního a sociálního fondu.

V souladu s ustanovením čl.10.5. Stanov slouží OSA Kulturní, sociální a vzdělávací fond pro podporu tvorby a provozování hudebních děl nositelů práv, kteří se ocitli v tíživé sociální a životní situaci, k podpoře vzdělávacích projektů souvisejících s tvorbou a provozováním hudebních děl a k financování dalších sociálních, kulturních a vzdělávacích služeb.

V souladu s čl. 6.13.12 stanov OSA se v roce 2023 nově zřizuje Fond pro investiční záměry spolku, který bude sloužit k pokrytí nákladů či investic spojených s hlavní a vedlejší činností OSA, včetně pokrytí nákladů spojených s údržbou majetku OSA.

c) Výkon kolektivní správy

Kolektivní správa je plná správa autorských majetkových práv, kterou kolektivní správce vykonává vlastním jménem a na vlastní odpovědnost kolektivního správce a na účet nositele práv. V praxi to znamená, že platba pohledávek za autorská práva je přijata v OSA, ale nejedná se o výnos OSA, nýbrž o závazek k zastupovaným autorům. Rozúčtování autorských odměn probíhá přes účty Ostatní závazky-325. Tento závazek je snížen o srážku na režii a v případě autorských odměn, které nejsou přeúčtovávány přímo konkrétním autorům, ale podléhají rozúčtování dle stanoveného klíče, je provedena srážka do rezervního fondu.

Výběr autorských honorářů je prováděn na základě smluv, uzavřených s uživateli práv. Operativní evidenci svých pohledávek vedou jednotlivá licenční oddělení.

Nespáčené pohledávky jsou předávány k právnímu vymáhání. Řada těchto pohledávek je staršího data (viz bod 16).

O pohledávkách za autorská práva (účty 311) je účtováno až při uzavření smlouvy s organizací či jednotlivcem, které využívá autorská práva, nebo při vystavení faktury. V tento okamžik je účtování provedeno pouze na bázi rozvahy (311/325), protože nárok na srážku na režii vzniká OSA až při zaplacení po provedení rozúčtování. Až v tento moment dojde k zaúčtování výnosu. Z toho důvodu OSA neúčtuje u pohledávek po splatnosti o opravných položkách.

d) Devizové operace

Spolek používá pro přepočtení majetku a závazků v cizí měně na Kč denní kursy ČNB. Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů resp. nákladů běžného roku. K 31.12. jsou částky evidované v cizích měnách přepočteny kursem ČNB platným k tomuto datu s tím, že kurzové rozdíly zjištěné na finančních účtech jsou účtovány do výsledku hospodaření, kurzové rozdíly zjištěné na účtech pohledávek a závazků jsou účtovány také do výsledku hospodaření.



e) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky (hotovost a bankovní účty) jsou oceněny ve jmenovité hodnotě.

f) Finanční majetek

Cenné papíry nakupované v rámci investičního portfolia jsou pořizovány za účelem obchodování bez rozdílu druhu, proto se o nich účtuje jako o krátkodobých cenných papírech. Jako krátkodobý finanční majetek jsou účtovány také dluhové cenné papíry nakupované samostatně s úmyslem držení do splatnosti, která je jeden rok a kratší.

Nakoupené cenné papíry se oceňují v pořizovací hodnotě. Pořizovací cena zahrnuje náklady na pořízení jako jsou poplatky makléřům, poradcům a burzám a nezahrnuje úroky z úvěrů a zápůjček na pořízení cenných papírů a podílů a náklady spojené s jejich držbou (jako je například poplatek za službu obhospodařování majetku zákazníka, manažerský poplatek nebo výkonnostní odměna).

Cenné papíry spolek přeceňuje dle aktuální tržní ceny cenného papíru k rozvahovému dni. Součástí ocenění jsou i kurzové rozdíly u cenných papírů pořízených v cizí měně, použije se kurz ČNB platný k rozvahovému dni.

Při prodeji cenného papíru se zisk nebo ztráta z prodeje vypočte jako rozdíl mezi výnosem z prodeje cenných papírů a účetní hodnotou prodaných cenných papírů. Cenné papíry jsou při vyřazení oceněny metodou FIFO (jedná se o strategii, kdy se položky vyskladňují vždy od té nejstarší)

Úroky a dividendy se účtují do výnosů, rozdíl mezi kupní cenou a nominální hodnotou u dluhopisů se účtuje do nákladů. Při účtování takových výnosů a nákladů se zohlední časová a věcná souvislost.

g) Zásoby

Zásoby vytvořené vlastní činností jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady a přiřaditelné nepřímé náklady. Přímé náklady zahrnují především náklady na výrobu a materiál, nepřímé náklady zahrnují související mzdové náklady. Při vyskladnění zásob je použita metoda FIFO. Spolek o zásobách účtuje způsobem B.

h) Účtování nákladů a výnosů

Náklady a výnosy se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž časově i věcně souvisejí. Na základě ustanovení autorského zákona má kolektivní správce nárok na náhradu účelně vynaložených nákladů. Do výnosů je účtována srážka z vybraných odměn do výše potřebné na úhradu nákladů nehrzenou z jiných výnosů.

V souvislosti se svojí činností eviduje OSA velké množství dlouhodobě nesplacených pohledávek. Řada subjektů poplatky za užívání autorských práv odmítá hradit. Z těchto důvodů OSA eviduje mnoho soudních sporů (stejně jako v minulých účetních obdobích). OSA v takovém případě podá žalobu a zaplatí soudní poplatky. Soudy mohou trvat i několik let. Pokud soud rozhodne ve prospěch OSA (v řadě případů tomu tak je), jsou tyto soudní poplatky vráceny. Spolek poté zaúčtuje vrácené poplatky minusem do nákladů, i když se jedná o poplatky uhrazené v minulých účetních obdobích. Tento postup byl používán také v minulých účetních obdobích, kontinuita je tedy zaručena. Zmíněná účetní metoda je v souladu s platnou směrnici.



i) Daň z příjmů

Splatná daň z příjmů se počítá na základě platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Spolek patří k poplatníkům, kteří nejsou zřízeni za účelem podnikání a předmětem daně z příjmů nejsou příjmy vyplývající z jejich poslání za podmínky, že náklady vynaložené podle zákona o dani z příjmů v souvislosti s prováděním těchto činností jsou vyšší.



4 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK A FINANČNÍ MAJETEK

v tis. Kč

| | Software | Drobný nehm. majetek | Nedokončený dlouhod. NM | Dlouhodobý finanční majetek | Ocenitelná práva | Celkem |
|--|----------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------|----------|
| Pořizovací cena: | | | | | | |
| 1.1.2025 | 139.726 | 0 | 15.525 | 58 | 73 | 155.382 |
| Přírůstky | 14.475 | 0 | 54.098 | 0 | 0 | 68.573 |
| Vyřazení, převod | | 0 | -14.475 | 0 | 0 | -14.475 |
| 31.12.2025 | 154.201 | 0 | 55.148 | 58 | 73 | 209.480 |
| Oprávký: | | | | | | |
| 1.1.2025 | -127.935 | 0 | 0 | 0 | -73 | -128.008 |
| Vyřazení | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Přírůstky | -8.941 | 0 | 0 | 0 | 0 | -8.941 |
| 31.12.2025 | -136.876 | 0 | 0 | 0 | -73 | -136.949 |
| Účetní zůstatková hodnota k datu: | | | | | | |
| 1.1.2025 | 11.791 | 0 | 15.525 | 58 | 0 | 27.374 |
| 31.12.2025 | 17.325 | 0 | 55.148 | 58 | 0 | 72.531 |

V roce 2025 byl proveden upgrade informačního systému ORACLE v částce 4.628 tis. Kč, softwaru WRHU v částce 161 tis. Kč, dále softwarů Infosa a Extranet v částce 4.530 tis. Kč, E-SHOP OSA ve výši 1.395 tis. Kč, ESO9 ve výši 211 tis. Kč, Program pro podlicenční smlouvy v částce 297 tis. Kč. Zařazeno bylo nové logo OSA ve výši 300 tis. Kč, nový systém Manažerské výstupy k pohledávkám a provizím ve výši 1.789 tis. Kč a systém Power BI ve výši 1.164 tis. Kč. Nezařazený nehmotný majetek ve výši 55.148 tis. Kč souvisí s výdaji na vývoj nových softwarů (z toho vývoj nového systému MojeOSA, který nahradí systém Infosa ve výši 23.925 tis. Kč a systému Apollon ve výši 19.457 tis. Kč), ale i zároveň s přeměnou vnitřních informačních systémů a robotizací.

Dlouhodobý finanční majetek představuje podíl ve společnosti MusicJet, která vznikla za účelem provozování online služeb v roce 2011. Výše vkladu činila 20 tis. Kč, částka 38 tis. Kč byly náklady, které souvisely se vznikem společnosti před jejím založením.

Odpisy DNM v roce 2025 činily celkem 8.941 tis. Kč (za rok 2024: 9.942 tis. Kč).



5 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

v tis. Kč

| | Pozemky, budovy a stavby | Umělecká díla | Sam. movité věci | Nedokonč. DHM | Drobný DHM | Poskytnuté zálohy na DHM | Celkem |
|--|--------------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------|--------------------------------|----------------|
| Pořizovací cena: | | | | | | | |
| 1.1.2025 | 27.647 | 391 | 28.805 | 4.071 | 4.691 | 0 | 65.605 |
| Přírůstky | 0 | 0 | 4.184 | 19.365 | 93 | 0 | 23,642 |
| Vyřazení | 0 | 0 | -691 | -4.277 | -425 | 0 | -5.393 |
| 31.12.2025 | 27.647 | 391 | 32.298 | 19.159 | 4.359 | 0 | 83.854 |
| Oprávký: | | | | | | | |
| 1.1.2025 | -10.273 | 0 | -19.648 | 0 | -1.254 | 0 | -31.175 |
| Vyřazení | 0 | 0 | 691 | 0 | 425 | 0 | 1.116 |
| Přírůstky | -589 | 0 | -2.722 | 0 | -401 | 0 | -3.712 |
| 31.12.2025 | -10.862 | 0 | -21.679 | 0 | -1.230 | 0 | -33.771 |
| Účetní zůstatková hodnota k datu: | | | | | | | |
| 1.1.2025 | 17.374 | 391 | 9.157 | 4.071 | 3.437 | 0 | 34.430 |
| 31.12.2025 | 16.785 | 391 | 10.619 | 19.159 | 3.129 | 0 | 50.083 |

V roce 2025 byl zařazen do používání v případě položky samostatných movitých věcí majetek v částce 4.184 tis. Kč - diskové pole v hodnotě 412 tis. Kč, pořízení vozového parku v počtu 6 ks vozů značky SsangYong Tivoli 1,5 GDI v celkové částce 2.651 tis. Kč pro regionální zástupce a vozu Honda ve výši 1.121 tis. Kč.

Nezařazený hmotný majetek ve výši 19.159 tis. Kč se týká převážně projektu rekonstrukce budovy OSA.

V roce 2025 byl pořízen drobný DHM ve výši 93 tis. Kč. Jedná se o dokoupení nového kancelářského nábytku..

V souvislosti se stěhováním OSA do ulice Bělehradská bylo vyřazeno zařízení OSA u sam. movitých věcí ve výši 691 tis. Kč (elektrická zabezpečovací signalizace, frankovací stroj, servery a 425 tis. Kč u drobného DHM).

Odpisy hmotného dlouhodobého majetku zaúčtované do nákladů činí v roce 2025 3.712 tis. Kč (za rok 2024: 4.447 tis. Kč).

Spolek nevlastní majetek, který by byl zatížen zástavním právem.



6 ZÁSoby

Spolek eviduje zásoby vytvořené vlastní činností - knihy, jejichž je vydavatelem a které prodává přes e-shop a prostřednictvím sítě distributora. O zásobách účtuje způsobem B. Stav zásob k 31.12.2025 činí 109 tis. Kč (v roce 2024: 294 tis. Kč)..

7 KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

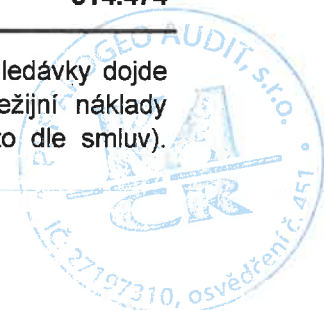
v tis. Kč

| | k 31.12.2025 | k 31.12.2024 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Krátkodobé pohledávky | 318.899 | 314.474 |
| Dlouhodobé pohledávky | 0 | 0 |
| Celkem pohledávky (Brutto) | 318.899 | 314.474 |

V rozvaze vykázané krátkodobé pohledávky mají následující strukturu z hlediska splatnosti:

| | Pohledávky účet 311 | Ostatní pohledávky | Celkem |
|--|------------------------|-----------------------|----------------|
| K 31.12.2025 | | | |
| Pohledávky celkem (brutto) | 186.413 | 132.486 | 318.899 |
| - z toho pohledávky po splatnosti více jak 180 dnů | 6.325 | 0 | 6.325 |
| - z toho pohledávky po splatnosti více jak 365 dnů | 60.651 | 0 | 60.651 |
| Opravné položky k pohledávkám | 0 | 0 | 0 |
| Celkem (Netto) | 186.413 | 132.486 | 318.899 |
| K 31.12.2024 | | | |
| Pohledávky celkem (brutto) | 188.572 | 125.902 | 314.474 |
| - z toho pohledávky po splatnosti více jak 180 dnů | 26.006 | 0 | 26.006 |
| - z toho pohledávky po splatnosti více jak 365 dnů | 42.532 | 0 | 42.532 |
| Opravné položky k pohledávkám | 0 | 0 | 0 |
| Celkem (Netto) | 188.572 | 125.902 | 314.474 |

OSA zastupuje nositele autorských práv svým jménem a na jeho účet. Při vzniku pohledávky dojde k účtování pouze na bázi rozvahy (311/325). OSA vzniká nárok na srážku na režijní náklady až při uhrazení pohledávky a provedení rozúčtování na autora (příslušené procento dle smluv).



Až v tento moment je účtována režijní srážka do výnosů (viz také bod 3 c). Z těchto důvodů OSA nevytvářela k 31.12.2025 ani k 31.12.2024 opravné položky k pohledávkám.

Informace o pohledávkách vyplývajících z výkonu kolektivní správy jsou rozvedeny v bodě 17.

Poskytnuté zálohy byly ve výši 60.263 tis. Kč (k 31.12.2024: 59.821 tis. Kč). Z této částky byly vyplaceny zálohy zastupovaným OSA ve výši 57.543 tis. Kč (k 31.12.2024: 57.057 tis. Kč). Zálohy za energie a k pronájmům OSA činily 2.720 tis. Kč (k 31.12.2024: 2.764 tis. Kč), včetně dlouhodobé zálohy – jistoty ve výši 1.126 tis. Kč poskytnuté společností Palác Pyramida s.r.o. dle nájemní smlouvy na kancelářské prostory v ul. Bělehradská, Praha 2.

Jiné pohledávky jsou pohledávky z reverzní REPO operace splatné v lednu 2026 ve výši 6.000 tis. Kč a z přiznaného příspěvku ÚP ČR na vzdělávací aktivity ve výši 231 tis. Kč přijatého v lednu 2026.

Dohadné účty aktivní ve výši 54.656 tis. Kč (k 31.12.2024: 43.098 tis. Kč) se týkají výnosů z vybraných inkas, které nebyly do konce roku 2025 rozúčtovány zastupovaným.

8 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Peněžní prostředky jsou uloženy na korunových účtech v Komerční bance, v bance UniCredit Bank, v ČSOB, v MONETA Money Bank, v J&T Banka a v bance Privatbanka. V bance UniCredit Bank má spolek založen běžný účet vedený v EUR a USD.

Spolek eviduje krátkodobý finanční majetek v podobě nakoupených cenných papírů – akcií, podílových listů, dluhopisů a směnek.

| Cenné papíry podle druhu a měny | v. tis. Kč | | | |
|--|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| | Počet ks k 31.12.2025 | Reálná hodnota k 31.12.2025 | Počet ks k 31.12.2024 | Reálná hodnota k 31.12.2024 |
| Majetkové cenné papíry k obchodování - Akcie v CZK | 23.024 | 16.904 | 18.925 | 8.862 |
| Majetkové cenné papíry k obchodování - Akcie v EUR | 2.395 | 1.036 | 1.238 | 464 |
| Majetkové cenné papíry k obchodování - Podílové listy v CZK | 103.881.558,06 | 193.301 | 79.669.956,73 | 131.679 |
| Majetkové cenné papíry k obchodování - Podílové listy v USD | 75.111,95 | 25.367 | 31.564,95 | 23.758 |
| Majetkové cenné papíry k obchodování - Podílové listy v EUR | 13.741,65 | 8.831 | 8.081,52 | 4.026 |
| Dluhové cenné papíry k obchodování - Dluhopisy v CZK | 140 | 1.459 | 661 | 47.872 |
| Dluhové cenné papíry k obchodování – Směnky v CZK | 2 | 4.239 | 1 | 3.733 |
| Ostatní cenné papíry k obchodování – podílové listy-zlato ETC v USD | 4.744 | 8.187 | 9.709 | 11.936 |
| Reálná hodnota cenných papírů celkem | | 259.324 | | 232.330 |



9 JINÁ AKTIVA

Celkový zůstatek na účtech nákladů příštích období k 31.12.2025 činí 9.809 tis. Kč (k 31.12.2024: 4.577 tis. Kč).

Náklady příštích období k 31.12.2025 v hodnotě 5.687 tis. Kč (k 31.12.2024: 2.844 tis. Kč) obsahují částky, které se týkají plateb za práce a služby pro útvar informatiky, nájemné, propagaci, pojištění a další služby, vztahují se k roku 2026 a byly uhrazeny předem.

Zůstatek nákladů příštích období z titulu drobného hmotného majetku činí k 31.12.2025 4.112 tis. Kč (k 31.12.2024: 1.661 tis. Kč).

Od roku 2012 je časově rozlišován také drobný nehmotný majetek na tři roky. Zůstatek časového rozlišení z titulu drobného nehmotného majetku činí k 31.12.2025 10 tis. Kč (k 31.12.2024: 72 tis. Kč).

10 JMĚNÍ

Vlastní jmění, které je tvořeno částkou 18.328 tis. Kč (k 31.12.2024: 18.328 tis. Kč), představuje v minulosti vytvořené vlastní zdroje spolku ze zisků minulých let.

a) Rezervní fond

v tis. Kč

| | Rezervní fond |
|-------------------|----------------------|
| 1.1.2025 | 59.709 |
| Přírůstky | 12.479 |
| Použití | 9.699 |
| 31.12.2025 | 62.489 |

b) Fond na kulturní, sociální a vzdělávací aktivity

v tis. Kč

| | Fond solidarity 2017 |
|-------------------|-----------------------------|
| 1.1.2025 | 169 |
| Přírůstky | 0 |
| Použití | 61 |
| 31.12.2025 | 108 |



v tis. Kč

| | Kulturní a vzdělávací fond |
|-------------------|---------------------------------------|
| 1.1.2025 | 24.718 |
| Přírůstky | 114.048 |
| Použití | 133.437 |
| 31.12.2025 | 5.329 |

v tis. Kč

| | Fond solidarity |
|-------------------|------------------------|
| 1.1.2025 | 43.491 |
| Přírůstky | 20.355 |
| Použití | 13.741 |
| 31.12.2025 | 50.105 |

v tis. Kč

| | Fond podpory hudební tvorby |
|-------------------|--|
| 1.1.2025 | 70.295 |
| Přírůstky | 27.142 |
| Použití | 25.060 |
| 31.12.2025 | 72.377 |

Valné shromáždění schválilo dne 26. 5. 2025 nový statut KSVF. V souladu s nově schváleným statutem fondu se prostředky fondu nadále rozdělují do tří stávajících subfondů, avšak o rozdělení prostředků do jednotlivých subfondů rozhoduje s účinností od 26. 5. 2025 dozorčí rada OSA. Z toho důvodu je k 31. 12. 2025 na statutu KSVF nerozdělený zůstatek ve výši 22.755 tis. Kč.

c) Fond kulturních a sociálních potřeb zaměstnanců

V roce 2015 byl zřízen fond kulturních a sociálních potřeb zaměstnanců, zůstatek k 31.12.2025 činí zůstatek 919 tis. Kč (k 31.12.2024: 771 tis. Kč).

d) Fond pro investiční záměry spolku

V roce 2023 byl zřízen fond pro investiční záměry spolku, zůstatek k 31. 12.2025 činí 3.400 tis. Kč (k 31.12.2024: 2.400 tis. Kč).



11 KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

v tis. Kč

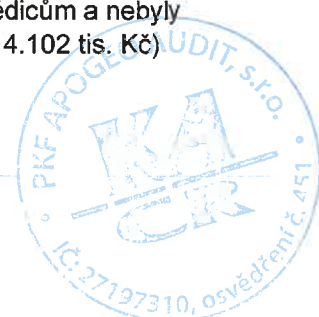
| | K 31.12.2025 | K 31.12.2024 |
|--------------------|------------------|------------------|
| Krátkodobé závazky | 1.389.753 | 1.161.446 |
| Dlouhodobé závazky | 977 | 0 |
| Celkem | 1.390.730 | 1.161.446 |

V rozvaze vykázané krátkodobé a dlouhodobé závazky mají následující strukturu z hlediska splatnosti:

| | Závazky účet 321 | Ostatní závazky | Dlouhodobé závazky | Celkem |
|--|---------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
| Závazky celkem | 22.754 | 1.366.999 | 977 | 1.390.730 |
| - z toho závazky po splatnosti více jak 180 dní | 3 | 0 | 0 | 3 |
| - z toho závazky po splatnosti více jak 365 dní | 391 | 0 | 0 | 391 |
| Celkem k 31. 12. 2025 | 22.754 | 1.366.999 | 977 | 1.390.730 |
| Závazky celkem | 14.102 | 1.147.344 | 0 | 1.161.446 |
| - z toho závazky po splatnosti více jak 180 dní | 22 | 0 | 0 | 22 |
| - z toho závazky po splatnosti více jak 365 dní | 420 | 0 | 0 | 420 |
| Celkem k 31. 12. 2024 | 14.102 | 1.147.344 | | 1.161.446 |

V rámci ostatních závazků jsou vykázány také závazky z titulu rozúčtování autorských odměn ve výši 1.334.186 tis. Kč (k 31.12.2024: 1.125.108 tis. Kč). Tyto závazky souvisí s pohledávkami za využívání autorských práv vykázaných na pozici B.II.1. Odběratelé. V případě těchto závazků nelze spolehlivě určit věkovou strukturu (závisí na rozúčtování plateb apod.). Z těchto důvodů nejsou v tabulce výše uváděny žádné závazky po splatnosti k 31.12.2025 ani k 31.12.2024. Informace o závazcích vyplývajících z výkonu kolektivní správy jsou dále rozvedeny v bodě 16.

Závazky z provozních faktur činí ke konci roku 17.968 tis. Kč (k 31.12.2024: 11.134 tis. Kč). Zbývající částka 4.786 tis. Kč (k 31.12.2024: 2.968 tis. Kč) se týká faktur, které byly vystaveny na základě honorářových listů zastupovaným tuzemským a zahraničním autorům, nakladatelům, dědicům a nebyly do konce roku uhrazeny. Dodavatelé (B.III.1) činí celkem 22.754 tis. Kč (k 31.12.2024 14.102 tis. Kč)



V dlouhodobých závazcích je zahrnuta pozastávka za společností UNISTAV CONSTRUCTION a.s. v celkové výši 977 tis.Kč, předpokládaná splatnost pozastávky je v roce 2027 v souladu s podmínkami smlouvy na rekonstrukci budovy sídla OSA.

Dohadné účty pasivní obsahují částky za nevyfakturované provozní služby uskutečněné do 31.12.2025, dále částky na roční odměny zaměstnanců včetně odvodů na sociální a zdravotní pojištění za rok 2025. Celková výše dohadných položek činí 11.658 tis. Kč (k 31.12.2024: 6.091 tis. Kč).

Závazky z titulu zákonných sociálních pojištění a závazky z titulů daní jsou hrazeny v řádných termínech, z tohoto titulu neexistují žádné závazky po splatnosti.

12 JINÁ PASIVA

Výdaje příštích období se týkají plateb za služby a nákupy roku 2025, na které přišly faktury do OSA v roce 2026, v tomto roce budou zaplacené a bude nárokováno DPH dle zákona. Jejich výše k 31.12.2025 činí 10.934 tis. Kč (k 31.12.2024: 2.549 tis. Kč).

OSA k 31.12.2025 nevykazuje žádné výnosy příštích období (k 31.12.2024: 0 tis. Kč).

13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

v tis. Kč

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Hospodářský výsledek před zdaněním | 41.469 | 42.446 |
| Zvýšení o daňově neuznávané náklady | 12.786 | 9.230 |
| Snížení v souladu s §18 a §19. zákona 586/1992 Sb. | -21.303 | -42.764 |
| Odpisy §. 26-33 zákona 586/1992 Sb. | -656 | 546 |
| Základ daně | 32.296 | 9.458 |
| Základ daně z příjmů po zaokrouhlení | 32.295 | 9.457 |
| Sazba daně 21% | 6.782 | 1.986 |
| Daň z příjmů | | |
| Sleva § 35 odst. 1, § 35 odst. 4 | 246 | 197 |
| Daň po slevě | 6.536 | 1.789 |
| Samostatný základ daně | 233 | 538 |
| Daň ze samostatného základu daně 15% | 35 | 81 |
| Zápočet daně zaplacené v zahraničí | -7 | -28 |
| Výsledná daň ze samostatného základu daně | 28 | 53 |
| Celková daňová povinnost | 6.564 | 1.842 |



14 VÝNOSY A NÁKLADY BĚŽNÉHO ROKU

VÝNOSY BĚŽNÉHO ROKU

Výnosy spolku tvoří především úhrady oprávněných nákladů realizované srážkou z vybraných honorářů a následně vypořádávané s jednotlivými zastoupenými nositeli práv.

V roce 2025 byly výnosy z hlavní činnosti 246.499 tis. Kč a z vedlejší činnosti ve výši 407.835 tis. Kč (výnosy celkem za rok 2025 jsou ve výši 654.334 tis. Kč)

Částka, která připadá na režijní srážku z vybraných honorářů, činila 230.175 tis. Kč.

Ostatní výnosy ve výši 23.320 tis. Kč se týkaly zhodnocení dočasně volných finančních prostředků (16.632 tis. Kč) a kurzových zisků (308 tis. Kč), členských příspěvků ve sledovaném roce (629 tis. Kč), částku 5.751 tis. Kč ostatních výnosů tvořily nájemné, prodej knihy a poskytnuté služby.

Výnosy z investiční činnosti byly celkem ve výši 400.839 tis. Kč, částka 380.930 tis. Kč se týká tržeb z prodaných cenných papírů, částka 442 tis. Kč vyplacených dividend, částka 17.703 tis. Kč v jiných ostatních výnosech je z přecenění cenných papírů, 1.747 tis. Kč činily úroky z dluhových cenných papírů a zbylou částku 17 tis. Kč tvoří přijaté úroky související s investiční činností.

V roce 2024 byly výnosy z hlavní činnosti 244.338 tis. Kč a z vedlejší činnosti ve výši 488.681 tis. Kč (výnosy celkem za rok 2024 jsou ve výši 733.019 tis. Kč)

Částka, která připadá na režijní srážku z vybraných honorářů, činila 219.182 tis. Kč.

Ostatní výnosy ve výši 32.820 tis. Kč se týkaly zhodnocení dočasně volných finančních prostředků (24.763 tis. Kč) a kurzových zisků (743 tis. Kč), členských příspěvků ve sledovaném roce (620 tis. Kč), částku 6.694 tis. Kč ostatních výnosů tvořily nájemné, prodej knihy a poskytnuté služby.

Výnosy z investiční činnosti byly celkem ve výši 481.017 tis. Kč, částka 469.248 tis. Kč se týká tržeb z prodaných cenných papírů, částka 696 tis. Kč vyplacených dividend, částka 10.165 tis. Kč v jiných ostatních výnosech je z přecenění cenných papírů, 900 tis. Kč činily úroky z dluhových cenných papírů a zbylou částku 8 tis. Kč tvoří kurzové zisky a přijaté úroky související s investiční činností.

NÁKLADY BĚŽNÉHO ROKU

Náklady roku 2025 činily 612.865 tis. Kč (bez daně z příjmů), nejvýznamnější složkou nákladů je částka za prodané cenné papíry a osobní náklady, které jsou podrobněji uvedeny v bodě 15. Náklady z přecenění cenných papírů jsou vykázány v jiných ostatních nákladech.

Náklady roku 2024 činily 690.573 tis. Kč (bez daně z příjmů), nejvýznamnější složkou nákladů je částka za prodané cenné papíry a osobní náklady, které jsou podrobněji uvedeny v bodě 15. Náklady z přecenění cenných papírů jsou vykázány v jiných ostatních nákladech.



15 HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST

Za hospodářskou činnost lze považovat pronájem prostorů v objektu, který je majetkem spolku a agenturní činnost zejména pro divadelní provozování a výrobu audiovizuálních děl a reklamních spotů. Kromě této hospodářské činnosti byl spolek v roce 2024 v souvislosti s výročním založení vydavatelem knihy „Tradice v obrazech“, vydání a prodej knihy je také hospodářskou činností spolku, výnosy z této činnosti byly ve výši 275 tis. Kč (2024: 1.265 tis. Kč) a náklady 223 tis. Kč (2024: 1.239 tis. Kč).

Výnosy z pronájmu v roce 2025 dosáhly 5.179 tis. Kč (2024: 5.207 tis. Kč), výnosy agentury činily 1.542 tis. Kč (2024: 1.191 tis. Kč) a její náklady byly vykázány ve výši 523 tis. Kč (2024: 468 tis. Kč).

Další významnou hospodářskou činností je investiční činnost spolku, kdy prostřednictvím správců portfolia obhospodařuje a zhodnocuje volné peněžní prostředky, zvolená investiční strategie je konzervativní. Celkové výnosy z investiční činnosti činily 400.839 tis. Kč (2024: 481.017 tis. Kč) a náklady 379.673 tis. Kč (2024: 469.547 tis. Kč).

16 OSOBNÍ NÁKLADY

Osobní náklady v tis. Kč:

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Mzdové náklady a odměny | 122.711 | 114.762 |
| Zákonné sociální pojištění | 39.502 | 36.112 |
| Ostatní sociální pojištění | 2.386 | 2.451 |
| Zákonné sociální náklady | 4.264 | 3.965 |
| Ostatní sociální náklady | 26 | 68 |
| Osobní náklady celkem | 168.889 | 157.358 |

Odměny členů statutárního orgánu a dozorčí rady jsou součástí mzdových nákladů. Nad rámec mzdových nákladů nebyly v letech 2025 ani 2024 vypláceny členům statutárního orgánu a dozorčí rady žádné další odměny.

Představenstvo mělo v roce 2025 3 členy nejvyššího vedení.

Dozorčí rada měla 13 aktivních členů, členů kontrolních komisí bylo 28.

Evidenční stav zaměstnanců k 31.12.2025 byl 155 osob (k 31.12.2024: 150 osob).

Průměrný roční přepočtený počet zaměstnanců za rok 2025 byl 141,50 osob (za rok 2024: 141,21 osob)



17 VZTAHY Z VÝKONU KOLEKTIVNÍ SPRÁVY

V roce 2025 bylo inkasováno 1.963.227 tis. Kč bez DPH a to včetně inkasa pro ostatní kolektivní správce (z toho příjem ze zahraničí 76.096 tis. Kč).

S účinností od 1.1.2018 vybírá OSA autorské odměny pro oblast tzv. reprodukováné hudby za všechny ostatní kolektivní správce tj. INTERGRAM, DILIA, OOA-S a OAZA.

Do rezervního fondu bylo přiděleno 12.479 tis. Kč, do Kulturního, sociálního a vzdělávacího fondu byla z hospodářského výsledku za rok 2024 převedena částka ve výši 36.976 tis. Kč a do Fondu pro investiční záměry spolku byla vožena částka 1.000 tis. Kč.

Ve výši 4.316 tis. Kč byla vyplacena podpora tvorby z hospodaření spolku. Daň vypočtená z daňově neuznávaných nákladů činila 1.688 tis. Kč.

V průběhu roku 2025 jsme pro domácí nositele práv rozúčtovali 813.172 tis. Kč, pro zahraniční nositele 351.312 tis. Kč, celkem 1.164.484 tis. Kč. K 31.12.2025 jsou vykazovány pohledávky (účet 311) 186.413 tis. Kč, z toho u veřejného provozu 78.006 tis. Kč, vysílání 102.192 tis. Kč, mechaniky a audiovize 430 tis. Kč, agenturní činnosti 876 tis. Kč a ostatní 4.909 tis. Kč. Faktury, nezaplacená bezdůvodná obohacení nepodléhající DPH, jsou vedeny v operativní evidenci.

Vymáháním pohledávek se zabývají advokátní kanceláře, se kterými jsou uzavřeny smlouvy, případně je OSA zastupován právníky právního oddělení. Spory jsou řešeny příslušnými soudními orgány na různých stupních. Výsledky soudních řízení nelze jednoznačně odhadnout a záleží na výkladu autorského zákona, neboť pro některé druhy užití či právní nároky nositelů práv dosud neexistuje ustálená soudní judikatura.

V případě, kdyby byla úspěšně vedena žaloba proti OSA, prostředky k vyplacení by byly použity z rezervního fondu.

OSA se i nadále brání žalobou ve správním soudnictví proti rozhodnutí ÚOHS. V roce 2023 sice bylo v soudním řízení rozhodnuto ve prospěch OSA a OSA byla navrácena pokuta ve výši 10.676 tis., avšak na základě kasace podané ÚOHS Nejvyšší správní soud vrátil žalobu k dalšímu řízení a OSA tak pokutu opětovně uhradil. Kauzu posuzoval dokonce i Soudní dvůr EU a nyní se čeká na nové projednání místními soudy ve světle rozhodnutí Soudního dvora EU. V případě úspěchu bude pokuta znovu navrácena OSA, doba řízení však může trvat ještě v řádu let.

Na účtu poskytnutých záloh jsou zaúčtovány poskytnuté zálohy fyzickým osobám ve výši 17.238 tis. Kč, nakladatelům ve výši 39.633 tis. Kč. Mimořádné zálohy byly ve výši 672 tis. Kč. Zálohy byly vyplaceny na základě schválených pravidel pro poskytování záloh.

Pro jiné kolektivní správce (Dilia, OOA-S, OAZA a Intergram) bylo v roce 2025 inkasováno 301.433 tis. Kč bez DPH. Z toho na základě dohody o rozdělování odměn za nenahrané nosiče a přístroje určené k rozmnožování hudebních děl bylo převedeno 56.255 tis. Kč, z veřejného provozu 245.143 tis. Kč, z videopůjčoven 35 tis. Kč.

V minulém účetním období, tj. v roce 2024, byla situace následující:

V roce 2024 bylo inkasováno 1.824.365 tis. Kč bez DPH a to včetně inkasa pro ostatní kolektivní správce (z toho příjem ze zahraničí 81.976 tis. Kč).

S účinností od 1.1.2018 vybírá OSA autorské odměny pro oblast tzv. reprodukováné hudby za všechny ostatní kolektivní správce tj. INTERGRAM, DILIA, OOA-S a OAZA.

Do rezervního fondu bylo přiděleno 16.215 tis. Kč, do Kulturního, sociálního a vzdělávacího fondu byla z hospodářského výsledku za rok 2023 převedena částka ve výši 33.725 tis. Kč a do Fondu pro investiční záměry spolku byla vožena částka 1.000 tis. Kč.

Ve výši 4.386 tis. Kč byla vyplacena podpora tvorby z hospodaření spolku. Daň vypočtená z daňově neuznávaných nákladů činila 4.335 tis. Kč.

V průběhu roku 2024 jsme pro domácí nositele práv rozúčtovali 823.497 tis. Kč, pro zahraniční nositele 356.464 tis. Kč, celkem 1.179.961 tis. Kč. K 31.12.2024 jsou vykazovány pohledávky (účet 311) 188.572 tis. Kč, z toho u veřejného provozu 82.740 tis. Kč, vysílání 101.655 tis. Kč, mechaniky a audiovizí 1.927 tis. Kč, agenturní činnosti 1.282 tis. Kč a ostatní 968 tis. Kč. Faktury, nezaplacená bezdůvodná obohacení, jsou vedeny v operativní evidenci.

Vymáháním pohledávek se zabývají advokátní kanceláře, se kterými jsou uzavřeny smlouvy, případně je OSA zastupován právníky právního oddělení. Spory jsou řešeny příslušnými soudními orgány na různých stupních. Výsledky soudních řízení nelze jednoznačně odhadnout a záleží na výkladu autorského zákona, neboť dosud neexistuje ustálená soudní judikatura, zvláště pokud jde o vymáhání náhradních odměn v případě dovozu multifunkčních přístrojů-mobilů.

V případě, kdyby byla úspěšně vedena žaloba proti OSA, prostředky k vyplacení by byly použity z rezervního fondu.

OSA se i nadále brání žalobou ve správním soudnictví proti rozhodnutí ÚOHS. V roce 2023 sice bylo v soudním řízení rozhodnuto ve prospěch OSA a OSA byla navrácena pokuta ve výši 10.676 tis., avšak na základě kasace podané ÚOHS Nejvyšší správní soud vrátil žalobu k dalšímu řízení a OSA tak pokutu opětovně uhradil. V případě úspěchu bude pokuta znovu navrácena OSA, doba řízení však může trvat v řádu let.

Na účtu poskytnutých záloh jsou zaúčtovány poskytnuté zálohy fyzickým osobám ve výši 16.523 tis. Kč, nakladatelům ve výši 39.975 tis. Kč. Mimořádné zálohy byly ve výši 559 tis. Kč. Zálohy byly vyplaceny na základě schválených pravidel pro poskytování záloh.

Pro jiné kolektivní správce (Dilia, OOA-S, OAZA a Intergram) bylo v roce 2024 inkasováno 290.921 tis. Kč bez DPH. Z toho na základě dohody o rozdělování odměn za nenahrané nosiče a přístroje určené k rozmnožování hudebních děl bylo převedeno 54.142 tis. Kč, z veřejného provozu 236.745 tis. Kč, z videopůjčoven 34 tis. Kč.

18 PŘIJATÉ PROVOZNÍ DOTACE

V roce 2025 nám byl dvakrát poskytnut příspěvek na zabezpečení vzdělávacích aktivit v rámci projektu NPO-DIGI pro firmu v celkové výši 328tis., příspěvek ve výši 97tis. byl přijat v listopadu 2025 a příspěvek ve výši 231.tis. byl schválen v roce 2025 a přijat v lednu 2026.

19 UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nenastaly žádné významné skutečnosti, které by měly vliv na účetní závěrku k 31. 12. 2025.

